

# **LEGA ITALIANA CALCIO PROFESSIONISTICO**

**BILANCIO CONSUNTIVO**  
CHIUSO AL 30/06/2020

**RELAZIONE SULLA GESTIONE**  
AL BILANCIO CHIUSO AL 30/06/2020

**Assemblea**  
**Firenze, 18 Dicembre 2020**







## **CONTENUTO**

### **PRIMA PARTE BILANCIO**

Schema di bilancio .....	Pag. 1-9
Rendiconto Finanziario .....	Pag. 10-12
Nota Integrativa .....	Pag. 13-47

### **SECONDA PARTE RELAZIONE SULLA GESTIONE**

Relazione sulla gestione ....	Pag. 1-42
-------------------------------	-----------





## **Composizione Organi Sociali**

### **Consiglio Direttivo**

Francesco Ghirelli (Presidente)

Cristiana Capotondi (Vice Presidente)

Jacopo Tognon (Vice Presidente)

### **Consiglieri**

Gianfranco Andreoletti (U.C. Albinoleffe)

Alessandro Brunelli (Ravenna F.C. 1913)

Salvatore Caiata (Potenza Calcio)

Orazio Ferrari (U.S. Pistoiese 1921)

Alessandro Marino (Olbia Calcio 1905)

Floriano Noto (U.S. Catanzaro 1929)

### **Collegio dei Revisori**

#### **Presidente**

Rodolfo Fregoli

#### **Componenti effettivi**

Paolo Mannini

Roberto Serrentino

#### **Componenti supplenti**

Andrea Fidanzi

Giacomo Gazzarri





# Prima Parte

## Bilancio







LEGA ITALIANA CALCIO PROFESSIONISTICO  
 Sede in Firenze - Via Jacopo da Diacceto, 19  
 Partita iva, Codice Fiscale nr. 03974420485

**BILANCIO AL 30/06/2020**

	Esercizio 2019/2020	Esercizio 2018/2019
<b><u>STATO PATRIMONIALE - ATTIVO</u></b>		
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI DOVUTI</b>		
1) Parte già richiamata		
2) Parte da richiamare		
<b>TOTALE CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI DOVUTI</b>		
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I) Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) Costi d'impianto e ampliamento		
2) Costi di sviluppo		
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione opere ingegno	14.100,00	16.450,00
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	135.969,00	14.975,00
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		82.960,00
7) Altre immobilizzazioni immateriali	906,00	1.251,00
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>150.975,00</b>	<b>115.636,00</b>
<b>II) Immobilizzazioni materiali</b>		
1) Terreni e fabbricati		
2) Impianti e macchinario	2.102,00	3.782,00
3) Attrezzature industriali e commerciali		
4) Altri beni	62.404,00	59.070,00
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>64.506,00</b>	<b>62.852,00</b>

	Esercizio 2019/2020	Esercizio 2018/2019
<b>III) Immobilizzazioni finanziarie</b>		
<u>1) Partecipazioni in:</u>		
a) imprese controllate	6.052.055,00	6.052.055,00
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
d bis) altre imprese		
<u>2) Crediti:</u>		
a) verso imprese controllate:		
- esigibili entro l'es. succ.	1.848,00	
- esigibili oltre l'es. succ.	653.628,00	692.371,00
<i>(-) f.do svalutazione crediti</i>	-503.525,00	
b) verso imprese collegate:		
- esigibili entro l'es. succ.		
- esigibili oltre l'es. succ.		
c) verso imprese controllanti:		
- esigibili entro l'es. succ.		
- esigibili oltre l'es. succ.		
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti:		
- esigibili entro l'es. succ.		
- esigibili oltre l'es. succ.		
d bis) verso altri:		
- esigibili entro l'es. succ.		
- esigibili oltre l'es. succ.		
3) Altri titoli		
4) Strumenti finanziari derivati attivi		
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>6.204.006,00</b>	<b>6.744.426,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>6.419.487,00</b>	<b>6.922.914,00</b>

	Esercizio 2019/2020	Esercizio 2018/2019
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I) Rimanenze</b>		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo		
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) Lavori in corso su ordinazione		
4) Prodotti finiti e merci	5.300,00	4.032,00
5) Acconti		
<b>Totale rimanenze</b>	<b>5.300,00</b>	<b>4.032,00</b>
<b>II) Crediti</b>		
<u>1) Verso clienti:</u>		
- esigibili entro l'es. succ.	2.340.426,00	6.320.484,00
- esigibili oltre l'es. succ.		
<i>(-) f.do svalutazione crediti</i>	-378.142,00	
<u>2) Verso imprese controllate:</u>		
- esigibili entro l'es. succ.	50.000,00	981,00
- esigibili oltre l'es. succ.		
<u>3) Verso imprese collegate:</u>		
- esigibili entro l'es. succ.		
- esigibili oltre l'es. succ.		
<u>4) Verso imprese controllanti:</u>		
- esigibili entro l'es. succ.		
- esigibili oltre l'es. succ.		
<u>5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti:</u>		
- esigibili entro l'es. succ.		
- esigibili oltre l'es. succ.		
<u>5-bis) Crediti tributari:</u>		
- esigibili entro l'es. succ.	815.092,00	289.830,00
- esigibili oltre l'es. succ.		
<u>5-ter) Imposte anticipate:</u>		
- esigibili entro l'es. succ.		
- esigibili oltre l'es. succ.		
<u>5-quater) Verso altri:</u>		
- esigibili entro l'es. succ.	13.541.966,00	6.850.009,00

	Esercizio 2019/2020	Esercizio 2018/2019
- esigibili oltre l'es. succ.	1.697,00	1.041,00
(-) f.do svalutazione crediti	-300.273,00	
<b>Totale crediti</b>	<b>16.070.766,00</b>	<b>13.462.345,00</b>
<b>III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
1) Partecipazioni in imprese controllate		
2) Partecipazioni in imprese collegate		
3) Partecipazioni in imprese controllanti		
3-bis) Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle		
4) Altre partecipazioni		
5) Strumenti finanziari derivati attivi		
6) Altri titoli		
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
<b>IV) Disponibilità liquide</b>		
1) Depositi bancari e postali	8.070.496,00	9.288.841,00
2) Assegni		
3) Denaro e valori in cassa	1.861,00	3.279,00
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>8.072.357,00</b>	<b>9.292.120,00</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>24.148.423,00</b>	<b>22.758.497,00</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
- Ratei attivi	22.746,00	2.482,00
- Risconti attivi	163.129,00	384.337,00
- Disaggio sui prestiti		
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>185.875,00</b>	<b>386.819,00</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>30.753.785,00</b>	<b>30.068.230,00</b>

	Esercizio 2019/2020	Esercizio 2018/2019
<b><u>STATO PATRIMONIALE - PASSIVO</u></b>		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
V) Riserve statutarie (ex. art. 37 Statuto Sociale)	1.733.823,00	1.438.823,00
<u>VI) Altre riserve:</u>		
- Riserva da avanzi di gestione esercizi precedenti	9.899.520,00	9.312.901,00
- Riserva arrotondamenti euro	2,00	2,00
VIII) Avanzi (Disavanzi) a nuovo		
IX) Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio	1.042.831,00	586.619,00
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>12.676.176,00</b>	<b>11.338.345,00</b>
<b>B) FONDI RISCHI E ONERI</b>		
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) Per imposte		
3) Strumenti finanziari derivati passivi		
4) Altri	259.018,00	1.334.053,00
<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>259.018,00</b>	<b>1.334.053,00</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>336.028,00</b>	<b>332.982,00</b>
<b>D) DEBITI</b>		
<u>1) Obbligazioni:</u>		
- esigibili entro l'es. succ.		
- esigibili oltre l'es. succ.		
<u>2) Obbligazioni convertibili:</u>		
- esigibili entro l'es. succ.		
- esigibili oltre l'es. succ.		
<u>3) Debiti verso soci per finanziamenti:</u>		
- esigibili entro l'es. succ.		
- esigibili oltre l'es. succ.		
<u>4) Debiti verso banche:</u>		
- esigibili entro l'es. succ.		

	Esercizio 2019/2020	Esercizio 2018/2019
- esigibili oltre l'es. succ.		
<u>5) Debiti verso altri finanziatori:</u>		
- esigibili entro l'es. succ.		
- esigibili oltre l'es. succ.		
<u>6) Acconti:</u>		
- esigibili entro l'es. succ.		
- esigibili oltre l'es. succ.		
<u>7) Debiti verso fornitori:</u>		
- esigibili entro l'es. succ.	7.949.780,00	5.113.863,00
- esigibili oltre l'es. succ.		
<u>8) Debiti rappresentati da titoli di credito:</u>		
- esigibili entro l'es. succ.		
- esigibili oltre l'es. succ.		
<u>9) Debiti verso imprese controllate:</u>		
- esigibili entro l'es. succ.	268.441,00	210,00
- esigibili oltre l'es. succ.		
<u>10) Debiti verso imprese collegate:</u>		
- esigibili entro l'es. succ.		
- esigibili oltre l'es. succ.		
<u>11) Debiti verso imprese controllanti:</u>		
- esigibili entro l'es. succ.		
- esigibili oltre l'es. succ.		
<u>11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti:</u>		
- esigibili entro l'es. succ.		
- esigibili oltre l'es. succ.		
<u>12) Debiti tributari:</u>		
- esigibili entro l'es. succ.	289.649,00	375.273,00
- esigibili oltre l'es. succ.		
<u>13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale:</u>		
- esigibili entro l'es. succ.	106.079,00	102.657,00
- esigibili oltre l'es. succ.		
<u>14) Altri debiti:</u>		
- esigibili entro l'es. succ.	7.135.413,00	7.609.956,00
- esigibili oltre l'es. succ.	1.731.553,00	2.557.450,00
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>17.480.915,00</b>	<b>15.759.409,00</b>

	Esercizio 2019/2020	Esercizio 2018/2019
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>		
- Ratei passivi		
- Risconti passivi	1.648,00	1.303.441,00
- Aggio sui prestiti		
- Vari		
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>1.648,00</b>	<b>1.303.441,00</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>30.753.785,00</b>	<b>30.068.230,00</b>
<b><u>CONTO ECONOMICO</u></b>		
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi vendite e prestazioni		
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavorazione, semilavorati		
3) Variazione di lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi immobilizzazioni per lavori interni		
<u>5) Altri ricavi e proventi:</u>		
-altri ricavi e proventi	34.440.672,00	35.639.305,00
-contributi	300.000,00	300.000,00
-introiti diversi	2.626.082,00	2.278.648,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>37.366.754,00</b>	<b>38.217.953,00</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	483.199,00	628.994,00
7) Servizi	32.695.080,00	33.573.129,00
8) Godimento di beni di terzi	356.879,00	394.077,00
<u>9) Personale:</u>		
a) salari e stipendi	1.377.388,00	1.440.462,00
b) oneri sociali	426.282,00	443.288,00
c) trattamento di fine rapporto	98.966,00	100.894,00
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi	6.012,00	2.129,00
<u>10) Ammortamenti e svalutazioni:</u>		

	Esercizio 2019/2020	Esercizio 2018/2019
a) ammortamento immobilizzazioni immateriali	38.489,00	12.220,00
b) ammortamento immobilizzazioni materiali	19.142,00	15.861,00
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) svalutazioni dei crediti dell'attivo circolante e delle disponibilità	80.299,00	68.853,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e	-1.268,00	-4.032,00
12) Accantonamenti per rischi		
13) Altri accantonamenti	102.109,00	278.281,00
14) Oneri diversi di gestione	577.755,00	570.345,00
<i>Differenza da arrotondamento all'unità di Euro</i>	1,00	-3,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>36.260.333,00</b>	<b>37.524.498,00</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>1.106.421,00</b>	<b>693.455,00</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
<u>15) Proventi da partecipazioni in:</u>		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
d) imprese sottoposte al controllo di controllanti		
e) altri		
<u>16) Altri proventi finanziari:</u>		
a) <u>da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:</u>		
a1) relativi ad imprese controllate	867,00	981,00
a2) relativi ad imprese collegate		
a3) relativi ad imprese controllanti		
a4) relativi ad imprese sottoposte al controllo di controllanti		
a5) relativi ad altri		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono		
d) <u>diversi dai precedenti:</u>		
d1) da imprese controllate		
d2) da imprese collegate		
d3) da controllanti		
d4) da imprese sottoposte al controllo di controllanti		
d5) altri	16.980,00	29.500,00



	Esercizio 2019/2020	Esercizio 2018/2019
<u>17) Interessi e oneri finanziari:</u>		
a) da debiti verso imprese controllate		
b) da debiti verso imprese collegate		
c) da debiti verso imprese controllanti		
d) da debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti		
e) da debiti verso banche		
f) da altri debiti		
g) altri oneri finanziari		
17-bis) Utili e perdite su cambi	-33,00	-40,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C15 + C16 - C17)</b>	<b>17.814,00</b>	<b>30.441,00</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
<u>18) Rivalutazione di attività finanziarie:</u>		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono		
d) di strumenti finanziari derivati		
<u>19) Svalutazioni:</u>		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono		
d) di strumenti finanziari derivati		
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D18 - D19)</b>		
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)</b>	<b>1.124.235,00</b>	<b>723.896,00</b>
20 a) Imposte sul reddito di esercizio correnti	81.404,00	137.277,00
20 b) Imposte differite		
20 c) Imposte anticipate		
<b>21) AVANZO (DISAVANZO) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.042.831,00</b>	<b>586.619,00</b>





## LEGA ITALIANA CALCIO PROFESSIONISTICO

Sede in Firenze - Via Jacopo da Diacceto, 19  
Partita iva, Codice Fiscale nr. 03974420485

RENDICONTO FINANZIARIO - metodo indiretto (OIC 10)	Esercizio 2019/2020	Esercizio 2018/2019
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale		
Avanzo (disavanzo) dell'esercizio	1.042.831	586.619
Imposte sul reddito	81.404	137.277
Interessi passivi/(interessi attivi)	-17.847	-30.481
(Dividendi)		
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
<b>1. Avanzo (disavanzo) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi, plus/minusvalenze da cessione di attività</b>	<b>1.106.388</b>	<b>693.415</b>
Accantonamenti ai fondi	281.374	448.028
Ammortamenti delle immobilizzazioni	57.631	28.081
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		
Rettifiche attività e passività finanziarie da strumenti derivati		
Altre rettifiche per elementi non monetari		
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<b>339.005</b>	<b>476.109</b>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>1.445.393</b>	<b>1.169.524</b>
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-1.268	-4.032
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti (anche infragruppo)	3.595.801	-2.703.853
<i>Riclassifiche Fondi svalutazione crediti vs clienti terzi</i>	<i>378.142</i>	
<i>Riclassifiche Note di credito da emettere a clienti terzi</i>	<i>254.939</i>	
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori (anche infragruppo)	3.334.646	1.823.691
<i>Riclassifiche debiti infragruppo</i>	<i>24.441</i>	
<i>Riclassifiche Note di credito da emettere a clienti terzi</i>	<i>-254.939</i>	
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	200.944	-65.051
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-1.301.793	380.197
Altre variazioni del capitale circolante netto	-8.576.076	2.640.533
<i>Riclassifiche Fondi svalutazione crediti vs clienti società</i>	<i>300.273</i>	
<b>Flussi Finanziari da variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>-2.345.163</b>	<b>2.071.485</b>



RENDICONTO FINANZIARIO - metodo indiretto (OIC 10)	Esercizio 2019/2020	Esercizio 2018/2019
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>-899.770</b>	<b>3.241.009</b>
Interessi incassati/(pagati)	17.847	30.481
(Imposte sul reddito pagate)	-81.404	-137.277
Dividendi incassati		
(Utilizzo dei fondi)	-91.124	-82.089
<i>Riclassifiche fondi svalutazione crediti</i>	<i>-1.181.940</i>	
<b>Flussi Finanziari da Altre rettifiche</b>	<b>-1.336.621</b>	<b>-188.885</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>-1.960.559</b>	<b>3.052.124</b>
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
(Investimenti)	-20.796	-33.686
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>-20.796</b>	<b>-33.686</b>
(Investimenti)	-73.828	-91.690
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>-73.828</b>	<b>-91.690</b>
(Investimenti)	36.895	-542.371
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Riclassifiche Fondi svalutazione crediti vs controllata</i>	<i>503.525</i>	
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>540.420</b>	<b>-542.371</b>
(Investimenti)		
Riclassifiche		
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<b>Attività finanziarie non immobilizzate</b>		
Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>445.796</b>	<b>-667.747</b>
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti		
Rimborso finanziamenti		
Oneri finanziari da finanziamenti		
Oneri finanziari per derivati su finanziamenti		



RENDICONTO FINANZIARIO - metodo indiretto (OIC 10)	Esercizio 2019/2020	Esercizio 2018/2019
<i>Flussi finanziari da Mezzi di Terzi</i>		
Aumento di capitale e riserve a pagamento	295.000	290.004
Rimborso di capitale e riserve a pagamento		
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati		
<i>Flussi da finanziari da Mezzi Propri</i>	295.000	290.004
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>295.000</b>	<b>290.004</b>
Disponibilità liquide (inizio periodo)	9.292.120	6.617.739
Incremento (decremento) disponibilità liquide (A ± B ± C)	-1.219.763	2.674.381
<b>Disponibilità liquide (fine periodo)</b>	<b>8.072.357</b>	<b>9.292.120</b>





## LEGA ITALIANA CALCIO PROFESSIONISTICO

Sede in VIA JACOPO DA DIACCETO 19 - 50123 FIRENZE (FI)

### Nota Integrativa al Bilancio al 30/06/2020

#### Premessa

Gentili Associate,

il bilancio chiuso al 30 giugno 2020, che sottoponiamo quest'oggi alla Vostra attenzione, presenta un avanzo di gestione di euro 1.042.831,00 dopo aver effettuato gli accantonamenti per le imposte correnti IRAP per euro 74.560,00 e IRES per euro 6.844,00.

Come consuetudine, i dettagli relativi alle singole voci componenti il bilancio e le variazioni delle stesse rispetto all'esercizio precedente, saranno ampiamente illustrati nei successivi capitoli della presente nota integrativa che costituisce dunque parte integrante del bilancio dell'esercizio assieme al rendiconto finanziario.

#### Criteri di formazione

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, come risulta dalla presente nota integrativa redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile.

L'Associazione, per previsione statutaria, elabora le proprie scritture contabili secondo le norme civilistiche dettate per le società di capitali informandosi ai Principi Contabili Nazionali emanati dall'O.I.C..

Ai fini tributari segue le normative previste per le associazioni senza fini di lucro, classificando i fatti di gestione nell'ambito della propria contabilità in base alla loro natura, con separata indicazione di quelli di carattere istituzionale e, in via accessoria, di quelli di natura commerciale o promiscua.

I valori dello schema di bilancio sono rappresentati in unità di euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento (negative e/o positive) sono indicate nella voce "Riserva arrotondamenti euro" compresa fra le poste del patrimonio netto alla voce VI "Altre riserve" e nella posta "Oneri diversi di gestione", alla voce B14 del conto economico.

#### Criteri di valutazione

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 30/06/2020, di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, c.1, C.C., è stato predisposto in ipotesi di funzionamento e di continuità aziendale e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute. E' redatto nel rispetto del principio della chiarezza e con l'obiettivo di rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio.

Qualora gli effetti derivanti dagli obblighi di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa siano irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta, non verranno adottati e, il loro eventuale mancato rispetto, verrà evidenziato nel prosieguo della presente nota integrativa.



La citazione delle norme fiscali è riferita alle disposizioni del Testo unico delle imposte sui redditi (T.U.I.R.) D.P.R. 917/1986 e successive modificazioni e integrazioni.

Per effetto degli arrotondamenti degli importi all'unità di euro potrebbe accadere che, in taluni prospetti contenenti dati di dettaglio, la somma degli stessi differisca dall'importo esposto nella riga di totale.

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti postulati generali:

- la valutazione delle voci è stata fatta:
  - secondo **prudenza**. A tal fine sono stati indicati esclusivamente i proventi realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, mentre i rischi e gli oneri di competenza dell'esercizio sono stati rilevati anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
  - nella prospettiva della **continuazione dell'attività**, quindi tenendo conto del fatto che l'Associazione costituisce un complesso economico funzionante destinato, almeno per un prevedibile arco temporale futuro, allo svolgimento dei propri compiti istituzionali;
- la rilevazione e la presentazione delle voci è stata effettuata tenendo conto della **sostanza** dell'operazione o del contratto; in altri termini si è accertata la correttezza dell'iscrizione o della cancellazione di elementi patrimoniali ed economici sulla base del confronto tra i principi contabili ed i diritti e le obbligazioni desunte dai termini contrattuali delle transazioni;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di **competenza** dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento. Si evidenzia come gli stessi siano correlati;
- la valutazione delle componenti del bilancio è stata effettuata nel rispetto del principio della "**costanza nei criteri di valutazione**", vale a dire che i criteri di valutazione utilizzati non sono stati modificati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente, salvo le eventuali deroghe necessarie alla rappresentazione veritiera e corretta dei dati;
- la **rilevanza** dei singoli elementi che compongono le voci di bilancio è stata giudicata nel contesto complessivo del bilancio tenendo conto degli elementi sia qualitativi che quantitativi;
- si è tenuto conto della **comparabilità** nel tempo delle voci di bilancio; pertanto, per ogni voce dello Stato patrimoniale e del Conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente, salvo i casi eccezionali di incomparabilità o inadattabilità di una o più voci;
- il processo di formazione del bilancio è stato condotto nel rispetto della **neutralità** del redattore.

La struttura dello Stato patrimoniale e del Conto economico è la seguente:

- Lo Stato patrimoniale ed il Conto economico riflettono le disposizioni degli articoli 2423-ter, 2424 e 2425 del Codice Civile.
- L'iscrizione delle voci di Stato patrimoniale e Conto economico è stata fatta secondo i principi degli artt. 2424-bis e 2425-bis del Codice Civile.

Il Rendiconto finanziario è stato redatto in conformità all'art. 2425-ter del Codice Civile e nel rispetto di quanto disciplinato nel principio contabile O.I.C. 10 "Rendiconto finanziario".

La Nota integrativa è redatta in conformità agli artt. 2427 e 2427-bis del Codice Civile e alle altre norme del Codice Civile diverse dalle precedenti, nonché in conformità a specifiche norme di legge





diverse dalle suddette; essa contiene, inoltre, tutte le informazioni complementari ritenute necessarie per fornire la rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica, finanziaria e patrimoniale, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

## **Deroghe**

(Rif. art. 2423, quarto comma, c.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 4 del Codice Civile.

## **Immobilizzazioni**

### *Immateriali*

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato effettuato con sistematicità e in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica futura di ogni singolo bene o costo. Il costo delle immobilizzazioni in oggetto, infatti, è stato ammortizzato sulla base di un "piano" che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso nel periodo di vita economica utile del bene cui si riferisce, periodo che, per i costi pluriennali, non è superiore a cinque anni. Il piano di ammortamento verrà eventualmente riadeguato solo qualora venisse accertata una vita economica utile residua diversa da quella originariamente stimata.

Il piano di ammortamento applicato, "a quote costanti", non si discosta da quello utilizzato per gli esercizi precedenti.

I programmi su licenza sono ammortizzati con una aliquota annua del 20%, i costi software sono annualmente ammortizzati per 1/3 del costo storico. Il marchio è annualmente ammortizzato per 1/18 del costo storico. Le migliorie effettuate sui locali in locazione sono ammortizzate con una aliquota del 15%, nella considerazione che la durata residua del contratto di affitto sia superiore a tale limite temporale.

Le immobilizzazioni in corso, iscritte nel precedente esercizio, sono state riclassificate alla rispettiva voce di competenza delle immobilizzazioni immateriali, avviando per esse il relativo processo di ammortamento.

### *Materiali*

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto congruo con le seguenti aliquote, non modificate rispetto



all'esercizio precedente e computate in ragione del pro rata temporis in base alla data di entrata in funzione del bene:

- Arredi e macchine da ufficio ordinarie: 12,00 %
- Macchine da ufficio elettroniche: 20,00 %
- Impianto di ripresa televisiva: 30,00 %
- Strutture mobili: 15,00 %.

## Partecipazioni

Le partecipazioni sono state iscritte al costo di acquisto o di costituzione, comprensivo dei costi accessori.

## Crediti

I crediti sono stati iscritti al valore di presumibile realizzo come consentito dall'art. 2435 bis c.7 C.C. e, pertanto, non si è adottato il criterio del costo ammortizzato. L'adeguamento del loro valore nominale al presunto valore di realizzo si è ottenuto mediante accantonamento in un apposito fondo svalutazione per gli importi per i quali si stima un'eventuale inesigibilità.

## Debiti

Sono stati rilevati al loro valore nominale.

## Ratei e risconti

Nella classe D. "Ratei e risconti", esposta nella sezione "attivo" dello Stato patrimoniale sono stati iscritti proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. In particolare, sono state iscritte solo quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità delle quali varia in ragione del tempo.

## Rimanenze di magazzino

Alla fine del presente esercizio i valori dei beni-merce in rimanenza presenti a magazzino, rappresentati prevalentemente dai materiali sportivi di utilizzo per il campionato, sono stati valutati al loro costo storico di acquisto. Gli stessi sono stati adeguati al valore di presumibile realizzo, mediante iscrizione di un relativo fondo svalutazione magazzino.

## Fondi per rischi e oneri

Sono stati stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile dei quali, tuttavia, alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica. Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio ed iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.



## Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge o dei contratti di lavoro vigenti, considerata ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 30/06/2020 a favore dei dipendenti ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere agli stessi nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

## Imposte sul reddito

Le imposte sono state accantonate secondo il principio di competenza. Rappresentano pertanto il carico tributario determinato in base alle aliquote vigenti.

Come precisato nel paragrafo precedente (cfr. Criteri di formazione), l'Associazione, in quanto Ente non commerciale, determina le imposte sulla base della sola attività "commerciale", che essa esercita in via residuale, attività contabilmente rilevata separatamente da quella istituzionale.

## Riconoscimento proventi

I proventi derivanti dall'attività istituzionale e, in via residuale, da quella classificata come "commerciale", vengono riconosciuti in base alla loro competenza temporale. In particolare si segnala che i proventi ex D.Lgs. 9/2008 (c.d. Legge Melandri) e successive modificazioni ed integrazioni, ed in generale tutti i proventi per i quali l'Associazione agisce come semplice tesoriere per conto delle Associate, incassandone e ridistribuendone gli ammontari, vengono iscritti a conto economico fra i ricavi (e parallelamente fra i costi) solo per mere esigenze contabili e di tracciabilità. Essi, di fatto, rappresentano una semplice posta numeraria, una sorta di "partita di giro", che non determina margine economico alcuno per l'Associazione.

## Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

Le garanzie ricevute da parte delle società secondo le disposizioni Federali nell'esercizio, finalizzate alla copertura di potenziali debiti di natura sportiva che si dovessero manifestare nel corso ed oltre la data di conclusione dello stesso, ottenute in occasione della loro iscrizione al campionato e successivamente, non sono più indicate nei conti d'ordine per effetto delle disposizioni del D.Lgs. 139/2015 che, come noto, ha abrogato tale sezione informativa.

Si darà tuttavia conto dell'ammontare relativo ad esse, separatamente, in uno dei paragrafi successivi.



## Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, c.c.)

L'organico medio dell'Associazione, ripartito per categoria, è il seguente:

Organico	30/06/2019	30/06/2020	Variazioni
Dirigenti	2	2	0
Impiegati	29	28	-1
Operai	1	1	0
<b>Totale</b>	<b>32</b>	<b>31</b>	<b>-1</b>

I valori sopra indicati sono calcolati in termini di ULA (unità lavorative annue), arrotondati.

Il contratto di lavoro adottato è quello del settore commercio e terziario e, per due risorse, quello dei giornalisti.

## ATTIVITÀ'

### B) Immobilizzazioni

#### I. Immobilizzazioni immateriali

Immobilizzazioni Immateriali		
30/06/2019	30/06/2020	diff.za
115.636,00	150.975,00	35.339,00

#### Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2 c.c.)

Immobilizzazioni Immateriali	Valore	Incrementi	Decrementi	Amm.to	Valore
Descrizione	30/06/2019	esercizio	esercizio	esercizio	30/06/2020
Costi					
Diritti brevetti industriali	16.450,00	0,00	0,00	-2.350,00	14.100,00
Concessioni, licenze, marchi	14.975,00	156.788,00	0,00	-35.794,00	135.969,00
Altre	1.251,00	0,00	0,00	-345,00	906,00
Immobilizzazioni in corso e acconti	82.960,00	0,00	82.960,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>115.636,00</b>	<b>156.788,00</b>	<b>82.960,00</b>	<b>-38.489,00</b>	<b>150.975,00</b>

Nell'esercizio in esame è stato ultimato lo sviluppo del software per la compilazione on-line dei moduli dell'Ufficio Tesseramento e la digitalizzazione del relativo processo di gestione, in precedenza iscritto nella classe delle "immobilizzazioni in corso ed acconti" (per euro 82.960,00 euro), posta che diminuisce parimenti; le immobilizzazioni immateriali incrementano, pertanto, alla voce concessioni, licenze, marchi a seguito del completamento del software prima citato.

Inoltre si hanno variazioni per effetto dell'acquisizione di un programma applicativo per la contabilità della Zucchetti (per euro 50.630,00); per la realizzazione delle integrazioni applicative al fine di favorire lo scambio e l'integrazione dei dati tra gli archivi della Lega Pro ed il sistema centralizzato di tesseramento FIGC (13.664,00 euro); per la revisione dell'applicazione "Presenze e minutaggi" sulla gestione dei Contributi Federali (7.564,00 euro); infine per il riscatto storage server virtuale (1.525,00 euro) e per l'acquisto di nr.10 licenze VPN (445,00 euro). Le altre variazioni sono ascrivibili agli ordinari ammortamenti dell'esercizio.



### Precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni

Il costo storico è così composto:

	Costo storico	F.do amm.to	Valore Netto
Diritti brevetti industriali	42.300,00	25.850,00	16.450,00
Concessioni, licenze, marchi	128.863,00	113.888,00	14.975,00
Altre	2.300,00	1.049,00	1.251,00
Immobilizzazioni in corso e acconti	82.960,00	0,00	82.960,00
<b>Totale</b>	<b>256.423,00</b>	<b>140.787,00</b>	<b>115.636,00</b>

Si segnala che per l'avvenuto esaurimento del processo di ammortamento di alcuni cespiti, si sono effettuati nel tempo giroconti a storno ed eliminazione contabile del costo storico e del relativo fondo di ammortamento.

### Spostamenti da una ad altra voce

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, c.c.)

Nel bilancio al 30/06/2020 non si sono effettuati spostamenti di voci per quanto attiene le immobilizzazioni sopra in esame.

### Svalutazioni e ripristini di valore effettuate nel corso dell'anno

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 2, 3-bis, c.c.)

Nell'esercizio in rassegna non si è proceduto ad effettuare svalutazioni e/o ripristini di valore.

### Composizione delle voci costi di impianto e ampliamento, (costi di ricerca, di sviluppo e costi di pubblicità)

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 3, c.c.)

Non sono presenti valori in tali classi del bilancio.

### Totale rivalutazioni immobilizzazioni immateriali alla fine dell'esercizio

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, c.c.)

Ai sensi dell'art. 10 legge n. 72/1983 si precisa che non sono state effettuate rivalutazioni monetarie e deroghe ai criteri di valutazione civilistica per quanto attiene le immobilizzazioni immateriali.

#### II. Immobilizzazioni materiali

Immobilizzazioni Materiali		
30/06/2019	30/06/2020	diff.za
62.852,00	64.506,00	1.654,00

### Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Materiali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2 c.c.)

Immobilizzazioni Materiali					
Descrizione	Valore	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore
Costi	30/06/2019				30/06/2020
Impianti e Macchinario	3.782,00	0,00	0,00	-1.680,00	2.102,00
Altri Beni	59.070,00	20.797,00	0,00	-17.463,00	62.404,00
Arrotondamento				1,00	
<b>Totale</b>	<b>62.852,00</b>	<b>20.797,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-19.142,00</b>	<b>64.506,00</b>

Gli incrementi che si osservano nella classe "Altri beni" sono relativi ad acquisti di nr. 7 notebook (7.050,00 euro), all'acquisto di altri apparati hardware (1.438,00 euro), telefoni cellulari (1.253,00 euro) arredi per uffici (11.056,00 euro).

### Precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni

Il costo storico all'inizio dell'anno è così composto:

	Costo storico	Rivalutazione	Ammortamenti precedenti	Saldo al 30/06/2019
Impianti e Macchinario	19.340,00		15.558,00	3.782,00
Altri Beni	662.876,00		603.806,00	59.070,00
<b>Totale</b>	<b>682.216,00</b>	<b>0,00</b>	<b>619.364,00</b>	<b>62.852,00</b>





### Spostamenti da una ad altra voce

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, c.c.)

Nel bilancio al 30/06/2020 non si sono effettuati spostamenti di voci per quanto attiene le immobilizzazioni sopra in esame.

### Svalutazioni e ripristini di valore effettuate nel corso dell'anno

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 2, 3-bis, c.c.)

Nell'esercizio in rassegna non si è proceduto ad effettuare svalutazioni e/o ripristini di valore.

### Totale rivalutazioni immobilizzazioni materiali alla fine dell'esercizio

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, c.c.)

Ai sensi dell'art. 10 legge n. 72/1983 si precisa che non sono state effettuate rivalutazioni monetarie e deroghe ai criteri di valutazione civilistica per quanto attiene le immobilizzazioni materiali.

### Contributi in conto capitale

Nell'esercizio in rassegna l'Associazione non ha provveduto alla richiesta di erogazione e non ha altresì ricevuto contributi in conto capitale.

### III. Immobilizzazioni finanziarie

Partecipazioni	30/06/2019	30/06/2020	diff.za
	6.052.055,00	6.052.055,00	0,00

#### Partecipazioni

DESCRIZIONE	30/06/2019	incrementi	decrementi	30/06/2020
Imprese Controllate	6.052.055,00	0,00	0,00	6.052.055,00
<b>Totale</b>	<b>6.052.055,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.052.055,00</b>

Si forniscono le seguenti informazioni in merito alla partecipazione posseduta direttamente:  
(Rif. art. 2427, primo comma, n. 5, c.c.)





## Imprese controllate

L'unica società controllata è la Calcio Servizi Lega Pro srlu con sede in Firenze, Via Jacopo da Diacceto nr. 19. La percentuale di controllo è del 100%; l'Associazione esercita pertanto su di essa la direzione e coordinamento.

I principali dati patrimoniali ed economici, tratti dai bilanci di esercizio della stessa sono riepilogati di seguito.

CALCIO SERVIZI LEGA PRO SRL - SOCIETA' UNIPERSONALE		
PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLO STATO PATRIMONIALE		
	30/06/2019	30/06/2020
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti		
B) Immobilizzazioni	7.157.732,00	6.933.716,00
C) Attivo circolante	715.947,00	809.158,00
D) Ratei e risconti attivi	50.961,00	31.956,00
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>7.924.640,00</b>	<b>7.774.830,00</b>
A) Patrimonio netto		
Capitale sociale	20.000,00	20.000,00
Riserve	6.006.374,00	6.006.374,00
Utili (perdite) precedenti	-273.267,00	-471.813,00
Utile (perdita) dell'esercizio	-198.546,00	-28.738,00
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>5.554.561,00</b>	<b>5.525.823,00</b>
B) Fondi per rischi ed oneri	47.210,00	23.138,00
C) Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato		1.847,00
D) Debiti	2.235.369,00	2.223.564,00
E) Ratei e risconti passivi	87.500,00	458,00
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>7.924.640,00</b>	<b>7.774.830,00</b>
PROSPETTO RIEPILOGATIVO DEL CONTO ECONOMICO		
	30/06/2019	30/06/2020
A) Valore della produzione	456.808,00	792.460,00
B) Costi della produzione	593.555,00	740.585,00
C) Proventi ed oneri finanziari	-4.281,00	-2.173,00
D) Rettifica di valore di attività finanziarie		
Imposte sul reddito di esercizio (correnti, differite, anticipate)	57.518,00	78.440,00
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>-198.546,00</b>	<b>-28.738,00</b>

La partecipazione è iscritta nelle immobilizzazioni, in quanto rappresenta un investimento duraturo e strategico.



Dal confronto del valore di carico, rispetto al patrimonio netto della controllata, emerge una differenza negativa che, tuttavia, non richiede accantonamenti per svalutazioni in quanto il maggior valore dell'immobile iscritto a bilancio nella Calcio Servizi, come attestato dalla perizia di stima giurata della società Praxi in data 10/05/2016, assorbe ad oggi tale differenza.

## Crediti

### Crediti

Descrizione	30/06/2019	incrementi	decrementi	30/06/2020
Imprese controllate	692.371,00	1.848,00	38.743,00	655.476,00
(- fondo svalutazione)	-542.268,00	0,00	38.743,00	-503.525,00
<b>Totale</b>	<b>150.103,00</b>	<b>1.848,00</b>	<b>77.486,00</b>	<b>151.951,00</b>

Si segnala che nell'esercizio precedente - nell'importo di euro 692.371,00 - si era provveduto a ricomprendere l'ammontare del credito derivante dai pagamenti effettuati dalla Lega (come assuntore nei confronti del Fallimento Rosselli - euro 542.268,00) in ottemperanza degli obblighi concordatari contratti, ritenendo lo stesso un credito immobilizzato. Inoltre, vi si era compreso anche un finanziamento fruttifero concesso a Calcio Servizi, di euro 150.103,00 (inclusivo degli interessi maturati per euro 103,00, importo nominale del finanziamento - euro 150.000,00).

Allo stesso tempo, considerata la probabile difficile esigibilità del credito derivante dagli obblighi concordatari, si era provveduto a svalutarlo integralmente (indirettamente) mediante accantonamento di un apposito fondo svalutazione (- 542.268,00).

### Incrementi e decrementi della tabella.

L'incremento di euro 1.848,00 che si osserva, è relativo alla capitalizzazione di ulteriori interessi attivi maturati sul credito per finanziamento fruttifero.

Lo stesso, ha generato nel tempo la capitalizzazione di complessivi euro 1.951,00 a titolo di interessi come segue:

- interessi maturati negli esercizi precedenti (es. 17/18 e es. 18/19 - pari a complessivi euro 1.084,00) capitalizzati nell'importo del credito stesso;
- per il periodo in rassegna (01/07/2019 - 30/6/2020) gli stessi interessi maturati sono invece stati pari ad euro 867,00 ed iscritti fra le fatture da emettere.

Il decremento che si osserva di euro 38.743,00 è invece relativo all'imputazione del credito i.v.a. derivato a conclusione delle operazioni di gestione della procedura fallimentare e di pertinenza dell'assuntore, iscritto a parziale compensazione del complessivo credito v/Calcio Servizi.

Parimenti, a spiegazione dell'ulteriore decremento osservabile in tabella, si è provveduto a liberare per il medesimo importo il relativo fondo svalutazione.

Segue tabella con le relative movimentazioni:

**Controllate**

Movimenti:	30/06/2019	incrementi	decrementi	30/06/2020
CALCIO SERVIZI - esecuzione obblighi concordatari	542.268,00		38.743,00	503.525,00
CALCIO SERVIZI - finanziamento fruttifero	150.103,00	981,00		151.084,00
CALCIO SERVIZI - crediti per interessi attivi su finanziamenti ft. da emettere	0,00	867,00		867,00
(-) F.do Svalutazione Esecuzione Obblighi concordatari	-542.268,00		38.743,00	-503.525,00
<b>Totale</b>	<b>150.103,00</b>	<b>1.848,00</b>	<b>77.486,00</b>	<b>151.951,00</b>

**Informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al fair value**

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 2, c.c.)

Nel bilancio non sono iscritte immobilizzazioni finanziarie per un valore superiore al fair value.

**C) Attivo circolante**
**I. Rimanenze**

Rimanenze	30/06/2019	30/06/2020	variazione
	4.032,00	5.300,00	1.268,00

La valutazione dei beni in rimanenza è stata compiuta al costo di acquisto.

In buona sostanza si tratta esclusivamente di beni rappresentati dal materiale sportivo (palloni).

Per taluni beni inventariati si è provveduto a svalutarne interamente l'importo; nello specifico si tratta dei palloni in rimanenza dalle stagioni precedenti che, data la loro "obsolescenza" non hanno un valore economico di rivendita.

Si veda la tabella seguente:

Materiali obsoleti	30/06/2019	30/06/2020	variazione
materiali obsoleti	6.534,00	4.968,00	-1.566,00
(-) f.do svalutazione	-6.534,00	-4.968,00	1.566,00
<b>valore finale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Le variazioni della posta sono le seguenti:

Rimanenze	30/06/2019	incrementi	decrementi	30/06/2020
<b>Descrizione</b>				
Prodotti finiti e merci	4.032,00	1.268,00	0,00	5.300,00
<b>Totale</b>	<b>4.032,00</b>	<b>1.268,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.300,00</b>



## II. Crediti

Crediti	30/06/2019	30/06/2020	variazione
	13.462.345,00	16.070.766,00	2.608.421,00

Il dettaglio dei crediti ed il relativo saldo suddiviso secondo le scadenze è così articolato (Rif. art. 2427, primo comma, n. 6, c.c.):

### Crediti

Descrizione	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	2.340.426,00	0,00	0,00	2.340.426,00
(- fondo svalutazione)	-378.142,00	0,00	0,00	-378.142,00
Verso imprese controllate	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
Per crediti tributari	815.092,00	0,00	0,00	815.092,00
Verso altri	13.541.966,00	1.697,00	0,00	13.543.663,00
(- fondo svalutazione)	-300.273,00	0,00	0,00	-300.273,00
<b>Totale</b>	<b>16.069.069,00</b>	<b>1.697,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.070.766,00</b>

### Dettaglio crediti:

Verso clienti	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni	totale
Verso clienti	1.038.897,00			1.038.897,00
Fatture da emettere	1.556.468,00			1.556.468,00
(-) Note di credito da emettere	-254.939,00			-254.939,00
	<b>2.340.426,00</b>			<b>2.340.426,00</b>
(-) F.do svalutazione crediti vs. clienti	-378.142,00			-378.142,00
	<b>-378.142,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-378.142,00</b>
<b>Verso imprese controllate</b>	<b>entro 12 mesi</b>	<b>oltre 12 mesi</b>	<b>oltre 5 anni</b>	<b>totale</b>
CALCIO SERVIZI - finanziamento infruttifero	50.000,00			50.000,00
	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>
<b>Per crediti tributari</b>	<b>entro 12 mesi</b>	<b>oltre 12 mesi</b>	<b>oltre 5 anni</b>	<b>totale</b>
Crediti v/erario c/iva commerciale	453.070,00			453.070,00
Crediti v/erario utilizzabile in compensazione	251.724,00			251.724,00
Crediti v/erario IRAP	63.473,00			63.473,00
Crediti v/erario c/iva Fallimento Rosselli	38.743,00			38.743,00
Crediti v/erario IRES	6.814,00			6.814,00
Crediti v/erario ritenuta fiscale 26% interessi attivi	843,00			843,00
Crediti v/erario altri crediti	275,00			275,00
Crediti v/erario San Marino RTV	150,00			150,00
	<b>815.092,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>815.092,00</b>



Verso altri	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni	totale
<b>Verso altri terzi:</b>				
Crediti v/Enti Federali - FIGC	8.551.189,00			8.551.189,00
Crediti v/Enti Federali - FIGC fatture da emettere	3.725.803,00			3.725.803,00
Crediti v/società campionato s.s. 2019/2020	284.543,00			284.543,00
Crediti v/società campionato s.s. 2018/2019	243.038,00			243.038,00
Fornitori c. anticipi	23.942,00			23.942,00
Crediti v/LNPA	23.177,00			23.177,00
Crediti v/AIC	10.613,00			10.613,00
Crediti v/Agenzia Entrate per versamenti imposta di bollo virtuale	10.282,00			10.282,00
Crediti v/INAIL	3.945,00			3.945,00
Crediti v/comitato interregionale	521,00			521,00
Altri crediti v/terzi	664.913,00			664.913,00
Affrancatrice c/cred. MT. 6151273		1.697,00		1.697,00
	<b>13.541.966,00</b>	<b>1.697,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.543.663,00</b>
(-) Fondo svalutazione crediti v/altri	-300.273,00			-300.273,00
	<b>-300.273,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-300.273,00</b>
	<b>16.069.069,00</b>	<b>1.697,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.070.766,00</b>

Si precisa che l'Associazione non ha proceduto alla valutazione dei crediti commerciali al costo ammortizzato, né all'attualizzazione degli stessi in quanto tutti i crediti commerciali rilevati hanno scadenza inferiore a 12 mesi. Pertanto i crediti commerciali, di cui alla voce C.II.1), sono stati iscritti in bilancio al valore presumibile di realizzazione, tenuto conto del loro valore nominale e del relativo fondo svalutazione crediti, costituito nel corso degli esercizi precedenti, del tutto adeguato ad ipotetiche insolvenze, ed incrementato della quota accantonata nell'esercizio.

Inoltre non si è effettuata alcuna attualizzazione dei medesimi crediti in quanto il tasso di interesse effettivo non è risultato significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Di conseguenza, la rilevazione iniziale dei crediti in esame è stata effettuata al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi.

Gli altri crediti iscritti in bilancio sono esposti al valore presumibile di realizzazione. La dotazione del fondo rischi per possibili inesigibilità dei crediti dell'attivo circolante è complessivamente pari ad euro 1.181.940,00.

La rimanente dotazione del fondo rischi è pari ad euro 259.018,00, per un totale generale complessivo di euro 1.440.958,00.

Il totale delle svalutazioni effettuate nel corso dell'esercizio in relazione ai crediti dell'attivo circolante, che sono affluite come adeguamenti puntuali dei relativi fondi svalutazione, ammontano complessivamente ad euro 80.299,00; per maggiori dettagli sui fondi si veda quanto descritto nel paragrafo dei fondi rischi.



### III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Questa sezione di bilancio non presenta valori.

### IV. Disponibilità liquide

Disponibilità liquide		
30/06/2019	30/06/2020	variazione
9.292.120,00	8.072.357,00	-1.219.763,00

in dettaglio:

	30/06/2019	30/06/2020	variazione
Depositi bancari e postali	9.288.841,00	8.070.496,00	-1.218.345,00
Denaro, Assegni e valori in cassa	3.279,00	1.861,00	-1.418,00
<b>Totale</b>	<b>9.292.120,00</b>	<b>8.072.357,00</b>	<b>-1.219.763,00</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Dettaglio banche:	
Banca Nazionale del Lavoro c/c 7012	5.429.099,00
Banco BPM c/c 10308	1.566.210,00
Banco BPM c/c 10312	1.068.853,00
Banca Nazionale del Lavoro Terremoto c/c 6992	6.333,00
Arrotondamento	1,00
<b>Totale banche</b>	<b>8.070.496,00</b>

Dettaglio cassa:	
Cassa	1.265,00
Valori Bollati	484,00
Cassa assegni	112,00
<b>Totale cassa</b>	<b>1.861,00</b>

### D) Ratei e risconti

Ratei e risconti		
30/06/2019	30/06/2020	variazione
386.819,00	185.875,00	-200.944,00





Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 30/06/2020, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata:

<b>Dettaglio ratei e risconti:</b>	<b>30/06/2019</b>	<b>30/06/2020</b>	<b>Variazione</b>
Risconti attivi	384.337,00	163.129,00	-221.208,00
Ratei attivi	2.482,00	22.746,00	20.264,00
<b>Totale</b>	<b>386.819,00</b>	<b>185.875,00</b>	<b>-200.944,00</b>

<b>Ratei attivi</b>	
Diritti Tv fasi Play s.s. 2019/20	16.196,00
Addebiti ammende	5.500,00
Patch	795,00
Interessi attivi	255,00
<b>Totale</b>	<b>22.746,00</b>

<b>Risconti attivi</b>	
Assicurazione AIG RC datoriale-RC amministratori	10.413,00
Zucchetti	5.369,00
Teamsystem	5.169,00
St Company	4.117,00
Imposta di registro	3.539,00
Tari	3.203,00
Getty Images	2.380,00
Erreti	1.709,00
Italpress	1.189,00
Ma.Ge	1.110,00
Xerox	1.046,00
DataStampa	844,00
Adobe Acrobat	733,00
Edp Florence	690,00
Quas	529,00
Infocert	299,00
Enterprise Sas	265,00
Nanosystems	161,00
Quadrifor	113,00
Rai canone	103,00



PayPro	44,00
Networkcare	43,00
Sole 24Ore	40,00
PA Social	19,00
Arrotondamento	2,00
<b>Subtotale</b>	<b>43.129,00</b>
<b>Risconti attivi pluriennali</b>	
Mp & Silva	120.000,00
<b>Subtotale</b>	<b>120.000,00</b>
<b>Totale</b>	<b>163.129,00</b>

Si segnala il residuo del risconto pluriennale legato al riconoscimento di un importo di euro 300.000,00 corrisposto per la rinegoziazione di un contratto con MP & Silva, con durata fino alla stagione 2021/2022 (residuo di euro 120.000,00), le cui quote di rilascio annuale sono pari ad euro 60.000,00.

#### Oneri finanziari capitalizzati

Nel corso dell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari a valori iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale.



## PASSIVITÀ'

### A) Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis. c.c.)

Patrimonio netto		
30/06/2019	30/06/2020	variazione
11.338.345,00	12.676.176,00	1.337.831,00

Composizione del patrimonio netto:

#### Patrimonio netto

Descrizione	30/06/2019	incrementi/ riclassifiche	decrementi/ riclassifiche	30/06/2020
Riserva avanzi gestione es. precedenti	9.312.901,00	586.619,00		9.899.520,00
Fondo comune art. 37 c.c.	1.438.823,00	295.000,00		1.733.823,00
Risultato della gestione	586.619,00	1.042.831,00	586.619,00	1.042.831,00
Riserva arrotondamenti euro	2,00			2,00
<b>Totale</b>	<b>11.338.345,00</b>	<b>1.924.450,00</b>	<b>586.619,00</b>	<b>12.676.176,00</b>

#### Commento delle variazioni

Il fondo di accantonamento comune ex art. 37 dello Statuto sociale, incrementa di euro 295.000,00 per effetto delle quote associative versate per la stagione sportiva 2019/2020 dalle società iscritte.

La riserva da avanzi di gestione esercizi precedenti incrementa per effetto della destinazione dell'avanzo di gestione della stagione 2018/2019 pari ad euro 586.619,00.

Nella tabella che segue si dettagliano complessivamente i movimenti del patrimonio netto:

Movimenti nel patrimonio netto	riserva statutaria	altre riserve	risultato gestione	arrotondamento	totale
All'inizio dell'esercizio precedente	1.148.823	7.586.767	1.726.134	-2	10.461.722
<u>Destinazione del risultato della gestione</u>					
-altre destinazioni			-1.726.134		-1.726.134
<u>Destinazione delle riserve</u>					
-altre destinazioni	290.000	1.726.134			2.016.134
Risultato delle gestione precedente			586.619		586.619
<b>Alla chiusura dell'esercizio precedente</b>	<b>1.438.823</b>	<b>9.312.901</b>	<b>586.619</b>	<b>2</b>	<b>11.338.345</b>
<u>Destinazione del risultato della gestione</u>					
-altre destinazioni			-586.619		-586.619

Destinazione delle riserve					
-altre destinazioni	295.000	586.619			881.619
Risultato della gestione corrente			1.042.831		1.042.831
Alla chiusura dell'esercizio corrente	1.733.823	9.899.520	1.042.831	2	12.676.176

## B) Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, c.c.)

I "Fondi per rischi e oneri", esposti nella classe B della sezione "Passivo" dello Stato patrimoniale, accolgono, nel rispetto dei principi della competenza economica e della prudenza, gli accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, il cui ammontare o la cui data di sopravvenienza sono tuttavia indeterminati.

Nella valutazione dei rischi e degli oneri il cui effettivo concretizzarsi è subordinato al verificarsi di eventi futuri, si sono tenute in considerazione anche le informazioni divenute disponibili dopo la chiusura dell'esercizio e fino alla data di redazione del presente bilancio.

Fondo Rischi ed oneri		
30/06/2019	30/06/2020	Variazione
1.334.053,00	259.018,00	-1.075.035,00

Dettaglio e variazioni del fondo:

Fondi per rischi ed oneri					
Descrizione	30/06/2019	riclassifiche (+/-)	incrementi	decrementi	30/06/2020
F.do Acc.to rischi società	1.334.053,00	-1.140.384,00	102.109,00	36.760,00	259.018,00
<b>Riclassifiche ai fondi sval.crediti</b>					
riclassifiche f.do sval. crediti v/Calcio Servizi		542.268,00		38.743,00	503.525,00
riclassifiche f.do sval. crediti v/Clienti Società		219.974,00	80.299,00		300.273,00
riclassifiche f.do sval. crediti v/Clienti		378.142,00			378.142,00
<b>Totale riclassifiche</b>		<b>1.140.384,00</b>	<b>80.299,00</b>	<b>38.743,00</b>	<b>1.181.940,00</b>
<b>Totale</b>	<b>1.334.053,00</b>				<b>259.018,00</b>

In generale, i fondi rischi sono accantonati nell'esercizio in esame tenuto conto di quanto sancito dal **codice civile e dai principi contabili OIC**, nello specifico al principio n. 31. Ai fini di una migliore comprensione si riporta in estratto quanto è contenuto in materia sia, nella disciplina civilistica che, nella disciplina statuita dall'Organismo Italiano di Contabilità.

**Il codice civile** all'art. 2424-bis recita: "*gli accantonamenti per rischi ed oneri sono destinati soltanto a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data della sopravvenienza*".



Sempre il codice all'art. 2423-bis comma 1, n.4, richiede che " *si deve tener conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo*".

I **principi contabili**, nella parte generale, indicano specificatamente quando un fondo non può iscriversi, integrando in certo senso il dettato civilistico:

" 21. Tenuto conto dei requisiti per la rilevazione di un accantonamento, **un fondo non può iscriversi per:**

*a. rettificare i valori dell'attivo*

*b. coprire rischi generici, in quanto non correlati a perdite o debiti con natura determinata e, pertanto, non riferibili a situazioni e condizioni che alla data del bilancio hanno originato una passività;*

*c. effettuare accantonamenti per oneri o perdite derivanti da eventi avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio e relativi a situazioni che non erano in essere alla data di bilancio;*

*d. rilevare passività potenziali ritenute probabili, ma il cui ammontare non può essere determinato se non in modo aleatorio ed arbitrario. Conseguentemente, la relativa perdita, ancorché probabile, non è suscettibile di alcuna stima attendibile, neanche di un importo minimo o di un intervallo di valori;*

*e. rilevare passività potenziali ritenute possibili o remote.*

Il dettaglio del fondo rischi società è il seguente:

<b>Composizione fondo:</b>	<b>saldo iniziale</b>	<b>incrementi</b>	<b>decrementi</b>	<b>saldo finale</b>
Perdite su crediti	598.116,00	80.299,00		678.415,00
Perdite su crediti controllata Calcio Servizi (Fall.to Rosselli - assuntore)	542.268,00		38.743,00	503.525,00
Spese legali	82.469,00		36.760,00	45.709,00
AC Perugia Calcio	111.200,00			111.200,00
Rischi su contratti Broadcaster (Eleven e Netco)	0,00	100.838,00		100.838,00
Rimborso imposta registro ordinanza di assegnazione	0,00	1.270,00		1.270,00
Arrotondamento		1,00		1,00
	<b>1.334.053,00</b>	<b>182.408,00</b>	<b>75.503,00</b>	<b>1.440.958,00</b>

Le movimentazioni intervenute sono le seguenti:

#### **Decrementi**

##### **Fondo perdite su crediti Controllata Calcio Servizi.**

Il decremento di euro 38.743,00 si origina avendo imputato in diminuzione del fondo il credito i.v.a. maturato dalla Curatela del Fallimento Rosselli, credito fiscale derivato a seguito della chiusura della procedura concorsuale; tale credito, successivamente assegnato dal Tribunale a favore di Lega Pro (assuntore di debiti e crediti del Fallimento Rosselli), di fatto rappresenta un recupero finanziario a fronte del proprio intervento come assuntore, intervento che aveva determinato l'iscrizione di un relativo credito verso la Controllata per euro 542.268,00 che era stato precedentemente svalutato.



#### Fondo per spese legali.

Il decremento di euro 36.760,00 del fondo si è registrato essendosi ulteriormente realizzate le previsioni all'origine della sua costituzione (utilizzo dell'accantonamento precedente in riferimento a varie pratiche legali: Studio legale Avv. Biscotto e Avv. Bonanni).

#### Incrementi

##### Fondo per perdite su crediti.

L'incremento di euro 80.299,00, è relativo all'adeguamento del complessivo rischio valutato sulle seguenti posizioni di cui si offre il dettaglio:

<b>Tabella di dettaglio svalutazioni per perdite su crediti</b>	<b>accantonamenti es.prec.ti</b>	<b>accantonamenti es.corrente</b>
Società Campionato Stagione precedenti	193.408,00	0,00
Fatture da emettere (esercizi precedenti)	187.250,00	0,00
Crediti commerciali diversi	100.095,00	0,00
Crediti per sponsorizzazioni	70.600,00	0,00
Matera Calcio Srl	26.566,00	0,00
Crediti v/emittenti radio	20.196,00	0,00
Società campionato stagioni precedenti	0,00	49.630,00
Note di credito da ricevere	0,00	30.668,00
Arrotondamento	1,00	1,00
<b>Totale</b>	<b>598.116,00</b>	<b>80.299,00</b>
<b>Totale Fondo Svalutazione perdite su crediti</b>		<b>678.415,00</b>

##### Altri incrementi:

Si è proceduto ad incrementare il fondo per un importo netto, stimato in euro 100.839,00, che rappresenta la somma algebrica dei potenziali rischi/opportunità legati alla regolazione finanziaria dei contratti in materia di diritti audiovisivi (posizioni sia attive che passive). Di tutto ciò sarà dato miglior dettaglio nella relazione sulla gestione.

Infine si è proceduto ad accantonare l'importo di euro 1.270,00, derivante dal pagamento dell'imposta di registro su procedure espropriative già effettuato da Lega con risorse degli esecutati, nell'ipotesi di dover ripetere tali somme a seguito dell'intervenuto fallimento dei soggetti espropriati per rischi di revocatoria.

Per quanto attiene una dettagliata **panoramica dei rischi potenziali valutati** in ragione dei contenziosi giudiziari in essere, **ai quali consegue o meno un eventuale stanziamento nell'attuale fondo rischi**, possiamo commentare quanto segue:



### Commento ed analisi dei rischi potenziali per contenziosi e vicende giudiziarie.

#### Causa civile Currò/Lega Pro:

in esecuzione della sentenza emessa dal Tribunale di Messina, i Currò hanno richiesto il pagamento alla sola Lega Pro che ha versato loro la somma liquidata in sentenza (circa € 620.000,00); a seguito di procedura espropriativa, la Lega ha dovuto corrispondere l'ulteriore somma di € 37.000,00 in esecuzione della sentenza ed ha promosso un giudizio di opposizione all'esecuzione, non ritenendo corretto il calcolo di interessi e rivalutazione ex adverso proposto.

Contestualmente la Lega ha richiesto, in regresso, alla Società Messina ed al Comune di Messina (in quanto coobbligati solidati) la quota parte delle somme corrisposte; ha poi richiesto alla Soc. Assitalia (condannata in sentenza a manlevare la Lega Pro) il rimborso di quanto versato ai Currò.

La causa è pendente in grado di appello.

**Non si provvede ad alcun accantonamento**

#### Causa civile Unione Sportiva Pergocrema 1932 srl/Lega Pro:

l'ex patron della U.S. Pergocrema ha convenuto in giudizio la Lega Pro, la FIGC e l'ex Presidente di Lega Pro Mario Macalli proponendo ingenti richieste risarcitorie.

Con sentenza del 28.09.2020 il Tribunale di Roma ha respinto la pretesa attorea per difetto di legittimazione attiva, accogliendo, sul punto, le difese spiegate dalla Lega Pro. Con parere dell'1.12.2012 il patrocinatore della causa valutava la soccombenza possibile, ma non probabile. Alla luce di questo, ed in base al principio contabile OIC 31, (che impedisce di "... rilevare passività potenziali ritenute probabili, ma il cui ammontare non può essere determinato se non in modo aleatorio ed arbitrario" da cui ne discende che ..." la relativa perdita, ancorché probabile, non è suscettibile di alcuna stima attendibile, neanche di un importo minimo o di un intervallo di valori").

**Non si provvede ad alcun accantonamento.**

#### Contenzioso Tributario Agenzia Entrate - Equitalia Centro (deb. originario Siae)/ Lega Pro:

dopo l'esito positivo del giudizio conseguito dinanzi alla Commissione Tributaria Provinciale e dinanzi alla Commissione Tributaria Regionale, nel settembre 2020 si è definito anche il giudizio in Cassazione: la Suprema Corte ha confermato le precedenti statuizioni talché la Lega non dovrà corrispondere importi di sorta.

**Stanziamiento al fondo - nessuno.**

#### Causa civile De Vita e Attrice / Lega Pro:

si tratta di due posizioni minori (complessivamente, in totale, le richieste risarcitorie ammontano a circa euro 30.000,00) pendenti dinanzi al Tribunale ed alla Corte D'appello di Napoli per danni, nei cui giudizi la Lega ha chiamato in garanzia la propria società assicurativa, per essere così manlevata in caso di soccombenza.

**Stanziamiento al fondo - nessuno.**

#### Causa civile Columella/Lega Pro:

causa promossa dal Sig. Columella, quale contro garante dell'istituto bancario che ha rilasciato la fideiussione a beneficio della Società Matera, per paralizzarne l'escussione. La pretesa azionata dall'attore è ragionevolmente infondata e la Lega, in via riconvenzionale nei confronti dell'istituto bancario convenuto in giudizio (c.d. domanda trasversale), ha richiesto la condanna dello stesso al versamento della somma escussa.





**Stanziamiento al fondo - nessuno.**

Causa civile La Colombo Finanziaria/Lega Pro:

la causa è stata introdotta con opposizione a decreto ingiuntivo che ordinava alla Lega il versamento di oltre € 260.000,00 quale saldo attivo di campagna trasferimenti; il Tribunale ha disposto, prima con decreto *inaudita altera parte* e, poi, con ordinanza, la sospensione della provvisoria esecuzione del decreto ingiuntivo.

Il giudizio è in via di definizione transattiva tenuto conto che, nel merito, la Lega Pro è priva di legittimazione passiva in quanto le società sportive debentrici del saldo attivo di campagna trasferimenti risultano associate ad altre Leghe (le quali dispongono della provvista per il pagamento).

**Stanziamiento al fondo - nessuno.**

Causa civile per revocatoria fallimentare: Fallimento Calcio Modena/La Colombo Finanziaria e Lega Pro:

il curatore fallimentare ha promosso un giudizio per sentire dichiarare inefficaci, per la Curatela, le cessioni di credito in forza della quali la Colombo Finanziaria aveva richiesto alla Lega il versamento di oltre € 260.000,00 quale saldo attivo di campagna trasferimenti.

Il giudizio verte sui medesimi importi richiesti dalla Colombo Finanziaria alla Lega dinanzi al Tribunale di Vicenza. Non si prevede alcun accantonamento in quanto, anche qualora la Lega Pro dovesse essere ritenuta legittimata passiva, le relative somme sono accantonate presso le Leghe superiori in attesa di chiarire se le stesse siano dovute al Curatore fallimentare, ovvero alla Colombo Finanziaria.

**Stanziamiento al fondo - nessuno.**

Causa civile di opposizione all'esecuzione, La Colombo Finanziaria/Lega Pro:

la causa è stata introdotta dalla Lega con atto di opposizione all'esecuzione, cui era stato dato impulso con atto di pignoramento presso terzi: poiché il Tribunale di Vicenza ha sospeso la provvisoria esecuzione del decreto ingiuntivo di € 260.000,00, cioè del titolo in forza del quale era stata azionata la procedura, il Tribunale di Firenze ha dichiarato la sospensione del giudizio.

**Stanziamiento al fondo - nessuno.**

Causa civile Fallimento AS Andria BAT/ Lega Pro:

giudizio promosso dalla curatela dinanzi al Tribunale di Trani per l'asserito mancato pagamento alla procedura del retratto dell'escussione della garanzia bancaria a prima richiesta depositata dal club per l'iscrizione al campionato (l'importo richiesto in atti ammonta ad euro 459.020,00).

Avendo la Lega utilizzato la provvista escussa in conformità alle disposizioni contrattuali, la pretesa - a giudizio dei nostri legali - appare ragionevolmente infondata e, quindi, il rischio di soccombenza possibile ma non probabile.

**Stanziamiento al fondo - nessuno.**

Causa per risarcimento del danno promossa dinanzi al Tribunale di Roma da A.C. Perugia Calcio s.r.l. contro Lega Pro e FIGC:

la pretesa ha ad oggetto la restituzione del complessivo importo di euro 222.381,00 che, nella stagione 2013/2014 la Lega Pro, in esecuzione delle disposizioni regolamentari interne e Federali, recuperò dalla provvista derivante dall'escussione della garanzia bancaria.



Essendo la pretesa formulata in via solidale nei confronti della Lega e della FIGC, si ritiene prudentiale mantenere l'accantonamento già effettuato in precedenza pari circa al 50% dell'importo sopra indicato.

**Stanziamento al fondo – € 111.200,00.**

Non si segnalano ulteriori circostanze o fatti riguardanti l'argomento in rassegna che possano essere meritevoli di attenzione nell'esposizione della presente nota, atteso che – come ricordato in premessa – non vi è la possibilità di effettuare accantonamenti “generici” per rischi di importo indeterminabile.

### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, c.c.)

Fondo Tfr		
30/06/2019	30/06/2020	variazione
332.982,00	336.028,00	3.046,00

La variazione è così costituita:

Fondo Tfr				
Descrizione	30/06/2019	Incrementi	Decrementi	30/06/2020
TFR movimenti del periodo	332.982,00	60.272,00	57.226,00	336.028,00
<b>Totale</b>	<b>332.982,00</b>	<b>60.272,00</b>	<b>57.226,00</b>	<b>336.028,00</b>

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito dell'associazione al 30/06/2020 verso i dipendenti in forza a tale data; gli incrementi riguardano gli accantonamenti di competenza del periodo.

### D) Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, c.c.)

Debiti		
30/06/2019	30/06/2020	variazione
15.759.409,00	17.480.915,00	1.721.506,00

L'art. 2426 c. 1 n. 8 C.C., così come modificato dal D.lgs. n. 139/2015, prescrive che i debiti siano rilevati in bilancio con il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Il criterio del costo ammortizzato allinea, in una logica finanziaria, il valore iniziale della passività al suo valore di pagamento a scadenza.

Ciò vuol dire che, in sede di rilevazione iniziale, vengono rilevate insieme al debito anche le altre componenti riferibili alla transazione (onorari, commissioni, tasse, ecc.).

Per l'applicazione del criterio del costo ammortizzato si rende necessario utilizzare il metodo del tasso di interesse effettivo: in sintesi i costi di transazione sono imputati lungo la vita utile dello strumento e l'interesse iscritto nel conto economico è quello effettivo e non quello nominale derivante dagli accordi negoziali.

Inoltre, per tener conto del fattore temporale, è necessario "attualizzare" i debiti che, al momento della rilevazione iniziale, non sono produttivi di interessi (o producono interessi secondo un tasso nominale significativamente inferiore a quello di mercato).

Si precisa che non si è proceduto alla valutazione dei debiti di natura finanziaria superiori a 12 mesi al costo ammortizzato in quanto i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

Inoltre non si è effettuata alcuna attualizzazione dei medesimi debiti in quanto il tasso di interesse effettivo non è risultato significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

La valutazione dei debiti commerciali, iscritti alla voce D.7 per euro 2.964.080,00 (su totali euro 7.949.780,00 della voce), è stata effettuata anch'essa al valore nominale.

Si precisa che non si è proceduto alla valutazione dei debiti commerciali scadenti oltre i 12 mesi al costo ammortizzato, in quanto non presenti e, comunque, i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sarebbero assenti/di scarso rilievo.

Inoltre, non si è effettuata alcuna attualizzazione in quanto il tasso di interesse effettivo non è risultato significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

I debiti sono classificati tra esigibili entro e oltre l'esercizio secondo la loro scadenza contrattuale o legale.

Sono così suddivisi:

#### Debiti

Descrizione	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni	Totale
Fatture da ricevere	7.327.741,00	0,00	0,00	7.327.741,00
Debiti v/Fornitori	684.046,00	0,00	0,00	684.046,00
(-) Note di credito da ricevere	-62.007,00	0,00	0,00	-62.007,00
Debiti tributari	289.649,00	0,00	0,00	289.649,00
Debiti v/imprese controllate	268.441,00	0,00	0,00	268.441,00
Debiti v/Istituti di previdenza e sicurezza sociale	78.670,00	0,00	0,00	78.670,00
Debiti v/altri istituti di previdenza e sicurezza sociale	27.409,00	0,00	0,00	27.409,00
Altri debiti	7.135.413,00	1.731.553,00	0,00	8.866.966,00
<b>Totale</b>	<b>15.749.362,00</b>	<b>1.731.553,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.480.915,00</b>

Non vi sono debiti assistiti da garanzie reali.  
Segue dettaglio.



**Dettaglio debiti**

<b>Debiti v/Fornitori</b>	<b>entro 12 mesi</b>	<b>oltre 12 mesi &lt; 5 anni</b>	<b>oltre 5 anni</b>	<b>totale</b>
Fatture da ricevere v/società di calcio	4.985.700,00			4.985.700,00
Fatture da ricevere e altro	2.342.041,00			2.342.041,00
Fornitori	684.046,00			684.046,00
(-) Note di credito da ricevere	-62.007,00			-62.007,00
	<b>7.949.780,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.949.780,00</b>
<b>Debiti v/imprese controllate</b>	<b>entro 12 mesi</b>	<b>oltre 12 mesi &lt; 5 anni</b>	<b>oltre 5 anni</b>	<b>totale</b>
Calcio Servizi Fatture da ricevere	244.000,00			244.000,00
Calcio Servizi	24.441,00			24.441,00
	<b>268.441,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>268.441,00</b>
<b>Debiti tributari</b>	<b>entro 12 mesi</b>	<b>oltre 12 mesi &lt; 5 anni</b>	<b>oltre 5 anni</b>	<b>totale</b>
Erario c/Rit. Acc. 1049 -1045	90.776,00			90.776,00
Irpef 1001-1004-1013	78.821,00			78.821,00
Irap d'esercizio	74.560,00			74.560,00
Erario c/Rit.20% Pignoramenti	19.674,00			19.674,00
Erario c/rit. Acc. Lav. Aut. 1040	13.384,00			13.384,00
Ires d'esercizio	6.844,00			6.844,00
Addizionale Irpef Regionale	4.267,00			4.267,00
Addizionale Irpef Comunale	1.323,00			1.323,00
	<b>289.649,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>289.649,00</b>
<b>Debiti v/Istituti di previdenza e sicurezza sociale</b>	<b>entro 12 mesi</b>	<b>oltre 12 mesi &lt; 5 anni</b>	<b>oltre 5 anni</b>	<b>totale</b>
Inps	78.670,00			78.670,00
	<b>78.670,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>78.670,00</b>
<b>Debiti v/altri Istituti di previdenza e sicurezza sociale</b>	<b>entro 12 mesi</b>	<b>oltre 12 mesi &lt; 5 anni</b>	<b>oltre 5 anni</b>	<b>totale</b>
Ente Mario Negri	13.964,00			13.964,00
Fondi di previdenza complementare	4.882,00			4.882,00
Inpgi	3.687,00			3.687,00
Ente Fasdac-Besusso	2.488,00			2.488,00
Ente Fondo Pastore	1.660,00			1.660,00
Casagit	452,00			452,00
Fondo Est	276,00			276,00
	<b>27.409,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>27.409,00</b>
<b>Altri debiti verso terzi:</b>	<b>entro 12 mesi</b>	<b>oltre 12 mesi &lt; 5 anni</b>	<b>oltre 5 anni</b>	<b>totale</b>
Contr. Ex. D.Lgs Melandri	2.495.024,00			2.495.024,00



Terzi pign. presso Lega	1.677.121,00			1.677.121,00
Fideiussioni inc. stagioni precedenti	776.715,00			776.715,00
Debiti Società Campionato stagione precedente	462.110,00			462.110,00
F.do donazioni terremoto	256.952,00			256.952,00
Assicurazioni	155.113,00			155.113,00
Oneri differiti dipendenti maturati	151.850,00			151.850,00
Fondo Fine Carriera	111.692,00			111.692,00
Debiti v/ex Società per trasferimenti tesserati	100.326,00			100.326,00
Debiti Società Campionato stagione 2019/2020	88.044,00			88.044,00
Dipendenti c. retribuzioni	77.389,00			77.389,00
FIGC c/conguaglio	75.914,00			75.914,00
Depositi cauzionali contrib. solidarietà	66.606,00			66.606,00
Debiti v/emittenti	22.552,00			22.552,00
Fondo Fine Carriera presunto	22.047,00			22.047,00
Debiti commerciali diversi	10.302,00			10.302,00
Fondo collegio arbitrale	9.538,00			9.538,00
Debiti da note spese	3.783,00			3.783,00
Fondo donazioni crowdfunding	2.000,00			2.000,00
Altri debiti verso terzi	570.334,00			570.334,00
Int. Federali attività Soc.		1.630.192,00		1.630.192,00
Debiti in contestazione		101.361,00		101.361,00
Arrotondamenti	1,00			1,00
	<b>7.135.413,00</b>	<b>1.731.553,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.866.966,00</b>

Non vi sono debiti assistiti da garanzie reali.

## E) Ratei e risconti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 7, c.c.)

Ratei e Risconti	30/06/2019	30/06/2020	variazione
Risconti passivi	1.303.441,00	1.648,00	-1.301.793,00
Ratei passivi	0,00	0,00	0,00

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.



## CONTI D'ORDINE

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 9, c.c.), esposizione numerica ora soppressa nello schema di bilancio a seguito del D. Lgs. 139/2015.

In considerazione della funzione, dell'entità e dell'importanza delle garanzie che Lega riceve dalle squadre iscritte al proprio campionato per disposizioni regolamentari, questa sezione informativa viene mantenuta con esposizione dei relativi dettagli.

Conti d'ordine			
Descrizione	30/06/2019	30/06/2020	variazione
Altri conti d'ordine	30.122.548,00	35.153.999,00	5.031.451,00

Il dettaglio dei conti d'ordine è il seguente:

- A) Garanzie residue al 30/6/2020, precedentemente rilasciate dai club per la partecipazione al campionato 2019/2020, ivi incluse quelle aggiuntive per i ripescaggi, Euro 21.250.000,00 al netto di eventuali riduzioni e/o restituzioni effettuate nel corso dell'esercizio.
- B) Garanzie residue al 30/6/2020, per copertura dello sfornamento del "budget tipo", stagione 2019/2020, euro 11.318.103,00.
- C) Garanzie, al 30/6/2020, inerenti la copertura dei saldi passivi della campagna trasferimenti (annuali e pluriennali): S.S. 2019/2020 – residuo Euro 0,00
- D) Garanzie totali attualmente in corso escussione, alla data del 30/6/2020: Euro 2.585.896,00 per garanzie c/campionato.

La voce dei conti d'ordine accesa alle garanzie in corso di escussione si riferisce a posizioni attuali e pregresse, come ben dettagliate in contabilità, di garanzie fideiussorie per le quali a suo tempo è stata inviata al garante la lettera di escussione ma, successivamente, non ne è stato richiesto l'accredito da parte di Lega, ovvero, il garante non ha provveduto all'accredito delle somme escusse in favore di Lega.

## CONTO ECONOMICO

### A) Valore della produzione

VALORE DELLA PRODUZIONE	30/06/2019	30/06/2020	variazione	variazione %
Variazioni	38.217.953,00	37.366.754,00	-851.199,00	-2,23%
Descrizione	30/06/2019	30/06/2020	variazione	variazione %
Altri ricavi e proventi	38.217.953,00	37.366.754,00	-851.199,00	-2,23%
<b>Totali</b>	<b>38.217.953,00</b>	<b>37.366.754,00</b>	<b>-851.199,00</b>	<b>-2,23%</b>

Tra gli altri ricavi e proventi sono incluse le componenti definibili come “straordinarie” prima ospitate nell’abolita sezione E) - Proventi ed Oneri straordinari del conto economico - a seguito delle disposizioni di cui al D. Lgs. 139/2015.

### Ricavi per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n.10 c.c.)

Ricavi per categoria di attività	30/06/2019	30/06/2020	variazione	variazione %
Quote e contributi associativi	300.000,00	300.000,00	0,00	0,00%
Tasse ed ammende	4.195.050,00	4.194.350,00	-700,00	-0,02%
Introiti per gare	2.629.960,00	36.000,00	-2.593.960,00	-98,63%
Introiti commerciali	955.938,00	1.033.437,00	77.499,00	8,11%
Introiti Diritti radio/tv	3.422.379,00	3.679.701,00	257.322,00	7,52%
Introiti diversi	1.078.648,00	2.648.573,00	1.569.925,00	145,55%
Ricavi ex Legge Melandri partite di giro	25.635.979,00	25.474.693,00	-161.286,00	-0,63%
arrotondamenti	-1,00		1,00	
<b>Totali</b>	<b>38.217.953,00</b>	<b>37.366.754,00</b>	<b>-851.199,00</b>	<b>-2,23%</b>

### Ricavi per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n.10 c.c.)

Non significativa.

## B) Costi della produzione

COSTI DELLA PRODUZIONE	30/06/2019	30/06/2020	variazione	variazione %
Variazioni	37.524.498,00	36.260.333,00	-1.264.165,00	-3,37%
Descrizione	30/06/2019	30/06/2020	variazione	variazione %
Materie prime, sussidiarie e merci	628.994,00	483.199,00	-145.795,00	-23,18%
Servizi	33.573.129,00	32.695.080,00	-878.049,00	-2,62%
Godimento di beni di terzi	394.077,00	356.879,00	-37.198,00	-9,44%
Salari e stipendi	1.440.462,00	1.377.388,00	-63.074,00	-4,38%
Oneri sociali	443.288,00	426.282,00	-17.006,00	-3,84%
Trattamento di fine rapporto	100.894,00	98.966,00	-1.928,00	-1,91%
Altri costi	2.129,00	6.012,00	3.883,00	182,39%
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	12.220,00	38.489,00	26.269,00	214,97%
Ammortamento immobilizzazioni materiali	15.861,00	19.142,00	3.281,00	20,69%
Svalutazioni crediti attivo circolante	68.853,00	80.299,00	11.446,00	16,62%
Variazioni delle materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-4.032,00	-1.268,00	2.764,00	-68,55%
Altri accantonamenti	278.281,00	102.109,00	-176.172,00	-63,31%
Oneri diversi di gestione	570.345,00	577.755,00	7.410,00	1,30%
arrotondamenti	-3,00	1,00	4,00	-133,33%
<b>Totali</b>	<b>37.524.498,00</b>	<b>36.260.333,00</b>	<b>-1.264.165,00</b>	<b>-3,37%</b>

**Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci, Costi per servizi, Costi per godimento beni di terzi (voci B 6,7,8) euro 483.199,00, euro 32.695.080,00, euro 356.879,00.**

Sono ampiamente dettagliati nella relativa parte della Relazione sulla Gestione ad essi dedicata. Si segnala che fra i costi per servizi sono iscritte le partite di giro relative alla cd. "Legge Melandri" che trovano, sostanzialmente, parallela iscrizione fra i ricavi (alla voce altri ricavi e proventi).

**Costi per il personale (voce B 9) euro 1.908.648,00.**

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e rinnovi dei contratti collettivi ed altre spese minori. Si evidenzia che, rispetto all'esercizio precedente, la voce non comprende i costi dei collaboratori che sono stati riclassificati fra le spese per servizi.

**Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali (voci B 10 a, b) euro 57.631,00.**

Per quanto concerne gli ammortamenti, si rimanda a quanto già esposto al relativo paragrafo "Immobilizzazioni" trattato in precedenza.



**Altre svalutazioni delle immobilizzazioni (voce B 10 c) euro 0,00.**

Voce non movimentata.

**Svalutazione dei crediti dell'attivo circolante e delle disponibilità liquide (voce B 10 d) euro 80.299,00.**

La voce comprende le svalutazioni effettuate in ragione della presunta inesigibilità dei crediti iscritti nell'attivo circolante, ad adeguamento delle preesistenti svalutazioni.

**Variazione rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (voce B 11) euro -1.268,00.**

La voce comprende la variazione attiva del valore delle rimanenze di magazzino.

**Accantonamenti per rischi (voce B 12) euro 0,00.**

Voce non movimentata.

**Altri accantonamenti per rischi (voce B 13) euro 102.109,00.**

La voce comprende il saldo netto degli accantonamenti per rischi contrattuali (euro 102.109,00) legati agli accordi transattivi in materia di diritti audiovisivi.

**Oneri diversi di gestione (voce B 14) euro 577.755,00.**

Tra gli oneri diversi di gestione sono iscritti i seguenti costi:

<b>Dettaglio oneri diversi di gestione</b>	<b>30/06/2020</b>
Omaggi (beni prod. da terzi)	138.374,00
Omaggi iva non a rivalsa	119.639,00
Contributi ad Associazioni e Fondazioni	105.811,00
Contributi vari	46.369,00
Imposta di bollo	34.148,00
Tasse sui rifiuti	19.307,00
Altre imposte e tasse	11.645,00
Imposta di registro	3.482,00
Abbonamenti, riviste, giornali	1.645,00
Vidimazione libri-diritti telem.	1.000,00
Arrotondamenti passivi	50,00
Sopravvenienze passive	96.285,00
<b>Totale</b>	<b>577.755,00</b>

Come si osserva, nella posta sono comprese le sopravvenienze passive, ivi incluse dopo l'abolizione della sezione di Conto Economico " E ) - Proventi ed Oneri straordinari " .



### C) Proventi e oneri finanziari

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	30/06/2019	30/06/2020	variazione
Variazioni	30.441,00	17.814,00	-12.627,00
Descrizione	30/06/2019	30/06/2020	variazione
Altri proventi finanziari	30.481,00	17.850,00	-12.631,00
Altri oneri finanziari	-40,00	-36,00	4,00
<b>Totali</b>	<b>30.441,00</b>	<b>17.814,00</b>	<b>-12.627,00</b>
Altri proventi finanziari	30/06/2019	30/06/2020	variazione
Interessi su crediti commerciali	5.000,00	13.737,00	8.737,00
Interessi bancari e postali	3.717,00	3.243,00	-474,00
Interessi su finanziamenti (controllate)	981,00	867,00	-114,00
Altri proventi	20.783,00	3,00	-20.780,00
<b>Totali</b>	<b>30.481,00</b>	<b>17.850,00</b>	<b>-12.631,00</b>
Altri oneri finanziari	30/06/2019	30/06/2020	variazione
Differenze passive su cambi	40,00	36,00	-4,00
<b>Totali</b>	<b>40,00</b>	<b>36,00</b>	<b>-4,00</b>

#### Proventi da partecipazioni

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 11, c.c.). Nell'esercizio in rassegna non sono stati conseguiti proventi da partecipazioni.

#### Interessi ed altri oneri finanziari

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, c.c.)

Si veda la superiore tabella.

#### Rettifiche di valore di attività finanziarie

Nell'esercizio in esame non si sono effettuate rettifiche di sorta.



## Imposte sul reddito d'esercizio

Imposte dell'esercizio, differite ed anticipate	30/06/2019	30/06/2020	variazione
Variazioni	137.277,00	81.404,00	55.873,00
Imposte correnti	30/06/2019	30/06/2020	variazione
Irap	99.301,00	74.560,00	24.741,00
Ires	37.976,00	6.844,00	31.132,00
<b>Totali</b>	<b>137.277,00</b>	<b>81.404,00</b>	<b>55.873,00</b>

## Altre informazioni

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

### Fiscalità differita / anticipata

Nell'esercizio in rassegna non si sono calcolate imposte anticipate e/o e imposte differite.

## Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dalla società

Rif. art. 2427, primo comma, n. 19, C.c.)

L'Associazione non ha emesso strumenti finanziari.

## Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)

Non vi sono strumenti finanziari derivati.

## Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

A titolo di informativa si segnala, per quanto occorrer possa, il finanziamento soci infruttifero erogato nell'esercizio alla controllata Calcio Servizi Lega Pro srlu, in data 28/10/2019, per euro 50.000,00.

## Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

Non vi sono accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.





## Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e all'organo di controllo

(Articolo 2427, primo comma, n. 16, C.c.).

Qualifica	Compenso
Presidente	0,00
Consiglio Direttivo	0,00
Collegio dei Revisori	82.472,00

Nel marzo 2016 l'Assemblea ha precisato e fissato gli onorari omnicomprensivi spettanti all'organo di controllo che si misurano come segue:

- al Presidente del collegio: spetta un compenso annuo di euro 25.000,00 oltre i.v.a. e contributo integrativo previdenziale;
- agli altri Componenti del collegio: spetta un compenso annuo di euro 20.000,00 oltre i.v.a. e contributo integrativo previdenziale.

## Informazioni relative ai compensi spettanti al revisore legale e per i servizi di consulenza fiscale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

I servizi per consulenza fiscale-amministrativa sono ammontati ad euro 132.111,00. I costi per la certificazione volontaria del bilancio, sono ammontati ad euro 12.200,00.

Quelli per consulenza del lavoro ad euro 19.036,00. Non sono iscritti, in via separata, costi per revisione legale in quanto gli stessi sono compresi nell'onorario del collegio dei sindaci revisori che sono investiti anche di detta funzione.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto Finanziario e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Presidente del Consiglio Direttivo

Francesco Ghirelli

Firenze, li 13 novembre 2020





# **Seconda Parte**

## Relazione sulla Gestione





## LEGA ITALIANA CALCIO PROFESSIONISTICO

Sede in VIA JACOPO DA DIACCETO 19 - 50123 FIRENZE (FI)

Relazione sulla gestione al Bilancio al 30/06/2020

### Premessa

Gentili Società Associate,

nel documento in rassegna si riportano le informazioni di cui all'art. 2428 del codice civile. In esso, pertanto, si offrirà un'analisi in merito alla situazione della vostra Associazione, al suo andamento in generale, al risultato conseguito per effetto della gestione. Verranno altresì trattati tutti gli altri punti di informativa che la normativa civilistica prima richiamata prevede.

Si osserva preliminarmente che in relazione alla particolare situazione contingente venutasi a creare con l'emergenza epidemiologica "Covid-19", così come consentito dalle disposizioni statutarie e dai provvedimenti governativi varati per lo stato emergenziale conseguente, **si è fruito del maggior termine previsto per l'approvazione del bilancio consuntivo, quindi fissandone la data entro centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale.**

Il bilancio consuntivo **segna un risultato civilistico che misura un avanzo di gestione di euro 1.042.831,00 al netto delle imposte correnti determinate in complessivi euro 81.404,00 (euro 6.844,00 per IRES e euro 74.560,00 per I.R.A.P.).**

Sul risultato dell'esercizio incidono ammortamenti per complessivi euro 57.632,00 oltre a svalutazioni e accantonamenti per euro 182.407,00.

E' forse pleonastico ricordare che **anche l'Associazione ha patito (e sta patendo) gli effetti economici negativi che la crisi sanitaria ha inevitabilmente riversato anche nel mondo sportivo e nelle sue istituzioni.** Di tutto questo, peraltro, si darà ulteriore approfondimento nel prosieguo della relazione.

E' da rimarcare che **l'avanzo di gestione è influenzato dall'effetto complessivamente positivo di quella che possiamo convenzionalmente ancora definire come "gestione straordinaria" (sopravvenienze attive e sopravvenienze passive), per un effetto netto pari a euro 982.924,00.**

L'entità delle sopravvenienze attive (euro 1.079.209,00), si è originata in massima parte per effetto dell'assorbimento di parte della mutualità di sistema erogabile nell'esercizio; ciò, in particolare, per le quote non distribuite alle società non aventi diritto in base al regolamento specifico vigente e che, quindi, ritornano a rappresentare un'entrata di competenza di Lega.

Per quanto possa occorrere, **in relazione all'avanzo di gestione, ricordiamo che per le associazioni come la vostra vige il divieto di distribuzione degli avanzi di gestione, delle riserve, dei fondi etc. , ex art. 148 T.U.I.R..**





Dunque non è mai possibile, nel corso dello sviluppo normale della vita associativa, distribuire in sostanza il patrimonio dell'Associazione.

## Condizioni operative e sviluppo dell'attività

L'analisi che si può compiere non può necessariamente prescindere dalla valutazione dell'impatto della pandemia da COVID-19 sul tessuto sociale ed economico a livello nazionale e di conseguenza sulle ricadute per la nostra organizzazione e per le sue Associate.

In un **ambiente "esterno"** già caratterizzato da un contesto di perdurante crisi economica generale, la pandemia da COVID-19 ha rappresentato un fattore di rischio imprevisto, con effetti negativi rilevanti anche sul sistema calcio.

La nostra **organizzazione** ha intrapreso tempestivamente un'attività di supporto per le proprie Associate in qualità di soggetto promotore delle istanze e di cassa di risonanza delle criticità manifestate; a tal proposito all'inizio della pandemia è stata avviata una **cabina di regia** che ha visto inoltre stabilire una collaborazione con la Società PwC-TLS al fine di predisporre, dapprima, una **valutazione "dell'impatto economico"** che la crisi avrebbe potuto determinare per delineare, poi, un **"piano strategico" per fronteggiare l'emergenza COVID**, nei suoi aspetti contingenti ed immediati, ma che ponesse anche l'accento sulle criticità future derivanti dal protrarsi della pandemia ed i relativi effetti sul nostro movimento.

Parallelamente Lega Pro ha instaurato un rapporto di collaborazione e dialogo con le **istituzioni governative e con la FIGC** ottenendo alcuni importanti risultati tra cui il riconoscimento dell'istituto di Cassa integrazione in deroga per gli sportivi professionisti, il contributo "Fondo salva Calcio" e l'approvazione del credito di imposta sulle sponsorizzazioni.

Si vuole altresì sottolineare l'importanza che Lega Pro e le sue Associate hanno riservato, in primo luogo, alla difesa del valore della **salute** per tutti gli attori del sistema, come elemento imprescindibile da cui partire, per garantire lo svolgimento in piena sicurezza delle competizioni sportive.

A tal proposito si segnala che la stagione sportiva 2020-2021 è iniziata senza il pubblico negli stadi e, allo stato attuale, non è possibile prevederne il rientro in tempi rapidi.

Si evidenzia, pertanto, che tale circostanza, ancorché determinata da insindacabili valutazioni di carattere tecnico-scientifico, rappresenta un ulteriore elemento di criticità per le nostre Associate, già provate da una fisiologica carenza di risorse a disposizione del nostro movimento.

**Mission** di Lega Pro deve essere quindi quella di puntare alla valorizzazione della propria organizzazione ed al conseguente reperimento di nuove risorse finanziarie.

L'**elevato livello qualitativo** del Campionato di serie C, testimoniata, anche, dal fatto che negli ultimi anni si è verificata di frequente la "doppia promozione" sino alla Serie A di nostri Club, unito alla sua peculiarità (le grandi piazze e le favole delle piccole realtà) costituisce un potente volano da sfruttare per accrescere la sostenibilità del nostro movimento.



In questa direzione il percorso intrapreso di patrimonializzazione dei settori giovanili, laboratorio di formazione di giovani calciatori, che oltre agli evidenti benefici economici raggiungibili in un'ottica di medio/lungo periodo, persegue anche una funzione sociale ed educativa i cui frutti sono di notevole importanza per il sistema calcio, ma non solo.

E' inoltre fondamentale perseguire nell'opera di **potenziamento delle infrastrutture sportive** elemento di debolezza che purtroppo caratterizza il movimento calcistico italiano, ad ogni suo livello.

Questi ambiziosi obiettivi per poter essere raggiunti necessitano però di un organico piano di sostegno che garantisca ai nostri club di fronteggiare, nell'immediato, un contesto di criticità senza precedenti.

## Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Di seguito si riporta una sintetica cronologia dei principali fatti occorsi nel corso dell'esercizio.

### 1 - Vicende amministrative

Nomine, struttura interna.

Nel periodo che va dal 1. Luglio 2019 al 30 giugno 2020 il Consiglio Direttivo di Lega non ha subito variazioni nella propria compagine.

Il Consiglio Direttivo, per il predetto periodo, è risultato così composto: sigg.ri Gianfranco Andreoletti, Alessandro Marino, Filippo Tagliagambe, Alessandro Brunelli, Salvatore Caiata, Floriano Noto.

I Consiglieri Federali sono il Sig. Walter Baumgartner e il Sig. Lo Monaco Pietro.

Invariate anche le cariche di Presidente, Vice Presidenti e Segretario Generale.

E' stato rinnovato l'incarico dell'organismo di Vigilanza ricoperto dall'Avv. Pierfrancesco Bruno.

È stato conferito l'incarico di responsabile D.P.O. (Privacy) all'Avv. Fico in sostituzione del Prof. Aterno con decorrenza 1 gennaio 2020.

Si segnala che in data 15/07/2020 il Consigliere Filippo Tagliagambe ha comunicato le proprie dimissioni a seguito della cessione delle quote della società U.S. Città di Pontedera da lui detenute e, al suo posto, è stato cooptato il sig. Orazio Ferrari, presidente della società U.S. Pistoiese 1921.



## 2 - Vicende sportive

Si elencano alcune principali vicende intercorse.

Il **Campionato Serie C 2019/20** ha avuto inizio sabato **24 agosto 2019** con gli anticipi della prima giornata. Il format del campionato ha visto la partecipazione di 60 squadre suddivise in tre gironi da 20.

Il ripristino del format a 60 squadre è stato favorito dalle disposizioni transitorie adottate nella S.S. 2018/19 che prevedevano 5 promozioni in Serie B a fronte di 4 retrocessioni dal campionato cadetto e 7 retrocessioni tra i dilettanti contro 9 promozioni.

Delle Società aventi diritto all'iscrizione per la stagione sportiva 2019/20 si sono tuttavia registrate sei vacanze d'organico: una determinata dalla riammissione della Società Venezia in serie B (a seguito dell'esclusione dal campionato cadetto dell'U.S Città di Palermo) e le altre cinque per le mancate iscrizioni delle seguenti Società aventi diritto: Albissola, Arzachena, Lucchese, Siracusa e Foggia.

Ai fini dell'integrazione dell'organico si sono avute quindi le riammissioni delle Società Bisceglie, A.J. Fano, Paganese e Virtus Verona ed i ripescaggi delle Società Modena e Reggio Audace.

**La "regular season" 2019/20 è stata sospesa in data 10 marzo 2020 a seguito dell'entrata in vigore del D.P.C.M. del 09/03/2020 recante misure urgenti di contenimento del contagio da COVID-19 sull'intero territorio nazionale. Nello specifico l'Art. 1 comma 3 del suddetto decreto prevedeva la sospensione degli "[...] eventi e le competizioni sportive di ogni ordine e disciplina, in luoghi pubblici o privati [...]"**

Tale sospensione della stagione regolare è divenuta definitiva a seguito della pubblicazione del comunicato ufficiale della F.I.G.C. n. 209/A che ha stabilito le modalità di prosecuzione e di conclusione del Campionato di Lega Pro nonché la definizione degli esiti della stagione sportiva 2019/20.

L'esito del campionato è stato quindi individuato utilizzando la classifica finale dei tre gironi come cristallizzata alla data di sospensione dello stesso, con l'utilizzo di criteri correttivi stabiliti dall'art. 6 del comunicato ufficiale della F.I.G.C. n.196/A del 20/05/2020; si è quindi decretata la **promozione diretta delle Società prime classificate nei rispettivi gironi nonché la retrocessione diretta delle ultime classificate.**

Tale comunicato ha però **altresì recepito l'indirizzo della F.I.F.A. che nell'ottica di una ripresa delle competizioni, autorizzava le singole federazioni ad estendere la durata delle stagioni sportive oltre il 30 giugno 2020. La F.I.G.C. con provvedimento del 20 maggio 2020 ha deciso quindi di prorogare al 31 agosto 2020 la durata stagione sportiva 2019/20, per il settore professionistico, fissando al 1. settembre 2020 l'inizio della stagione sportiva 2020/2021.**

**La proroga della stagione sportiva ha consentito quindi lo svolgimento dei play-off e dei play-out (ancorché con alcune modifiche regolamentari) per stabilire la quarta promozione e le ulteriori 6 retrocessioni; inoltre si è potuta tenere la finale di Coppa Italia Serie C. La disputa delle gare ha avuto luogo nel periodo dal 27 giugno al 22 luglio 2020.**





## Andamento della gestione

Come consuetudine andremo ad analizzare la situazione gestionale sotto i due aspetti: quello **economico** e quello **finanziario**.

Da un punto di vista **strettamente economico**, benché l'Associazione non persegua fini di lucro, misura e valuta i propri andamenti alla stessa stregua di una qualsiasi azienda, al fine di mantenere al proprio interno un corretto equilibrio nei conti e non creare quindi diseconomie nella sua complessiva struttura.

L'indicatore cui, tra gli altri, si fa riferimento è il Margine Operativo Lordo (EBITDA), margine che verrà pertanto analizzato nel prosieguo del presente documento.

Per iniziare l'analisi sotto il profilo economico, si può osservare la rappresentazione dello schema dei proventi e degli oneri riclassificato a valore aggiunto, comparato con l'esercizio precedente:

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	Esercizio corrente 2019/2020		Esercizio precedente 2018/2019		Scostamenti vs. esercizio precedente	
<b>PROVENTI</b>						
Quote e contributi associativi	300.000	0,80%	300.000	0,78%	0	0,00%
Tasse ed ammende	4.199.950	11,24%	2.995.050	7,84%	1.204.900	28,69%
Proventi per gare	36.000	0,10%	2.629.960	6,88%	-2.593.960	-7205,44%
Proventi commerciali	1.034.082	2,77%	955.938	2,50%	78.144	7,56%
Proventi diritti audiovisivi	3.695.947	9,89%	3.422.379	8,95%	273.568	7,40%
Proventi diversi	2.626.082	7,03%	2.278.648	5,96%	347.434	13,23%
<i>Proventi per mutualità generale</i>	<i>25.474.693</i>	<i>68,17%</i>	<i>25.635.979</i>	<i>67,08%</i>	<i>-161.286</i>	<i>-0,63%</i>
<b>Totale proventi</b>	<b>37.366.754</b>	<b>100,00%</b>	<b>38.217.953</b>	<b>100,00%</b>	<b>-851.199</b>	<b>-2,28%</b>
<b>ONERI</b>						
Acquisti	483.199	1,29%	628.994	1,65%	-145.794	-30,17%
Oneri diritti audiovisivi (produzioni)	2.519.526	6,74%	2.339.866	6,12%	179.660	7,13%
Oneri diritti audiovisivi (quota diritti distribuiti alle associate)	863.318	2,31%	589.403	1,54%	273.915	31,73%
Oneri diritti audiovisivi (compensi advisor)	450.660	1,21%	368.482	0,96%	82.178	18,23%
Iniziativa Lega	105.812	0,28%	66.988	0,18%	38.824	36,69%
Oneri per gare	431.430	1,15%	2.432.546	6,36%	-2.001.117	-463,83%
Oneri per servizi	3.184.466	8,52%	2.655.407	6,95%	529.059	16,61%
Oneri per godimento beni di terzi	356.879	0,96%	394.077	1,03%	-37.198	-10,42%
Oneri diversi di gestione	471.943		503.357	1,32%	-31.414	-6,66%
Variazione rimanenze (+/-)	-1.268	1,26%	-4.032	-0,01%	2.764	-217,98%
<i>Oneri per mutualità generale erogata</i>	<i>25.245.680</i>	<i>67,56%</i>	<i>25.345.956</i>	<i>66,32%</i>	<i>-100.276</i>	<i>-0,40%</i>
<b>Totale Oneri</b>	<b>34.111.646</b>	<b>91,29%</b>	<b>35.321.044</b>	<b>92,42%</b>	<b>-1.209.398</b>	<b>-3,55%</b>
<b>MARGINI E RISULTATO</b>						
<b>1° Margine operativo</b>	<b>3.255.108</b>	<b>8,71%</b>	<b>2.896.910</b>	<b>7,58%</b>	<b>358.198</b>	<b>11,00%</b>
Oneri per il personale	1.908.648	5,11%	1.828.240	4,78%	80.408	4,21%



<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b> contiene effetti gestione straordinaria	<b>1.346.460</b>	<b>3,60%</b>	<b>1.068.669</b>	<b>2,80%</b>	<b>277.791</b>	<b>20,63%</b>
Ammortamenti	57.632	0,15%	28.081	0,07%	29.551	51,28%
Svalutazioni e Accantonamenti	182.407	0,49%	347.134	0,91%	-164.726	-90,31%
<b>Margine operativo netto</b>	<b>1.106.421</b>	<b>2,96%</b>	<b>693.455</b>	<b>1,81%</b>	<b>412.966</b>	<b>37,32%</b>
Proventi finanziari	17.850	0,05%	30.481	0,08%	-12.631	-70,76%
Oneri finanziari (-)	36	0,00%	40	0,00%	-4	-9,99%
<b>Risultato lordo corrente</b> ( + avanzo / - disavanzo )	<b>1.124.235</b>	<b>3,01%</b>	<b>723.896</b>	<b>1,89%</b>	<b>400.339</b>	<b>35,61%</b>
Imposte nette esercizio	81.404	0,22%	137.277	0,36%	-55.873	-68,64%
<b>Risultato netto d'esercizio</b> ( + avanzo / - disavanzo )	<b>1.042.831</b>	<b>2,79%</b>	<b>586.619</b>	<b>1,53%</b>	<b>456.212</b>	<b>43,75%</b>

Volendo **esaminare come primo dato economico a marginalità**, si osserva che lo schema sopra esposto non evidenzia separatamente quanto generato dalla "gestione straordinaria" (come del resto oramai imposto ai fini civilistici dal D. Lgs 139/2015), essendo i risultati della stessa adesso contenuti nel **margine operativo lordo** che risulta così pari ad **euro 1.346.460,00**.

Per favorire un'ulteriore chiave di lettura di tale margine, si offre la sotto riportata tabella che ne consente l'individuazione, **depurato dagli effetti definiti prima come "straordinari"**:

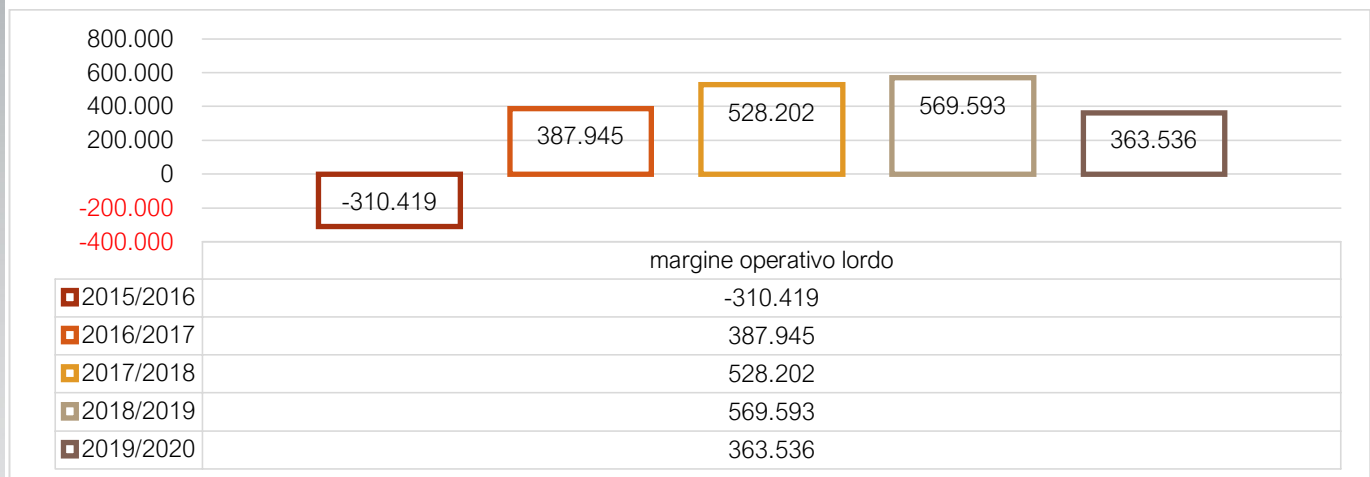
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>Esercizio corrente 2019/2020</b>		<b>Esercizio precedente 2018/2019</b>		<b>Scostamenti vs. esercizio precedente</b>	
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b> contiene effetti gestione straordinaria	<b>1.346.460</b>		<b>1.068.669</b>		<b>277.791</b>	<b>20,63%</b>
<u>Effetti gestione straordinaria:</u>						
Componenti straordinari positivi	1.079.209		871.911		207.298	19,21%
Componenti straordinari negativi	-96.285		-372.835		276.550	-287,22%
<b>Saldo gestione straordinaria</b>	<b>982.924</b>		<b>499.076</b>		<b>483.848</b>	<b>49,23%</b>
<b>Margine operativo lordo corretto (EBITDA CORRETTO)</b>	<b>363.536</b>	<b>0,97%</b>	<b>569.593</b>	<b>1,49%</b>	<b>-206.058</b>	<b>-56,68%</b>

Sulla base di quanto sopra si ricava che il **margine operativo lordo rettificato, pari a 363.536,00 euro, peggiora rispetto all'esercizio precedente di 206.058,00 euro**, confermandosi comunque un trend di marginalità positiva in coerenza con gli ultimi esercizi precedenti.

Si veda a questo titolo l'andamento del trend attuale e degli ultimi quattro esercizi:



Stagione	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Margine operativo lordo	-310.419	387.945	528.202	569.593	363.536



Esaminando le singole principali componenti dei proventi e degli oneri, si vedano in dettaglio le seguenti tabelle comparative con i relativi commenti. Si mostreranno i valori assoluti delle voci, le percentuali degli stessi sul totale proventi, le relative incidenze percentuali ed infine gli scostamenti fra l'esercizio in rassegna ed il precedente.

## PROVENTI

### Quote e contributi associativi

Quote e contributi associativi	Esercizio corrente 2019/2020		Esercizio preced. 2018/2019		delta es.prec.	
Contributi straordinari Figg	300.000	100,00%	300.000	100,00%	0	0,00%
<b>Totale raggruppamento</b>	<b>300.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>300.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>0</b>	

Le **quote e contributi associativi non variano** fra i due esercizi: la posta contiene la quota parte dei contributi per ripescaggi di competenza di Lega Pro, ristornati nel corso dell'esercizio da parte della FIGC.

Le quote associative, si ricorda, vengono iscritte direttamente al Fondo Comune - ex art. 37 dello statuto - e non passano quindi dal conto economico.

### Tasse ed ammende

Tasse ed ammende	Esercizio corrente 2019/2020		Esercizio preced. 2018/2019		delta es.prec.	
Quota partecipazione ordinaria campionato	3.885.000	92,50%	2.380.000	79,46%	1.505.000	38,74%
Ammende campionato	210.900	5,02%	454.800	15,19%	-243.900	-115,65%
Tasse iscrizione	60.500	1,44%	65.500	2,19%	-5.000	-8,26%



campionato Berretti						
Tasse gare amichevoli	26.750	0,64%	41.650	1,39%	-14.900	-55,70%
Ammende campionato Berretti	14.300	0,34%	43.100	1,44%	-28.800	-201,40%
Ammende Coppa Italia Serie C	2.500	0,06%	10.000	0,33%	-7.500	-300,00%
<b>Totale raggruppamento</b>	<b>4.199.950</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.995.050</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.204.900</b>	

Le tasse ed ammende aumentano complessivamente di euro 1.204.900.

Ai fini dell'esame della variazione, si ricorda che la posta accoglie – tra le altre voci - le tasse di iscrizione al campionato Serie C che per la stagione precedente sarebbero ammontate ad euro 3.580.000; importo tuttavia ridotti, sempre nell'esercizio precedente, ad euro 2.380.000,00 per effetto della **restituzione parziale di euro 1.540.000,00 a valere sulle tasse di iscrizione versate**.

Senza tale circostanza la variazione è virtualmente negativa, in particolar modo per effetto della sensibile riduzione delle ammende comminate nel campionato (-243.900,00) che, come si sa, ha avuto uno sviluppo anomalo.

In questa stessa voce non si ricomprende, si precisa, il contributo straordinario seconde squadre serie A (euro 1.200.000,00), iscritto fra i proventi diversi.

La misura del complessivo importo dovuto in sede di iscrizione al campionato Serie C non ha registrato aumento alcuno per le associate, restando invariato rispetto all'esercizio 2018/2019 ed ai precedenti. Si veda la tabella:

Società già associate		2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Quota partecipativa competizioni		45.000	55.000	55.000	55.000
Quota associativa		5.000	5.000	5.000	5.000
Quota destinata Calcio Servizi Lega Pro		10.000	0	0	0
<b>Totale</b>		<b>60.000</b>	<b>60.000</b>	<b>60.000</b>	<b>60.000</b>
Società non già associate		2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Quota partecipativa competizioni		45.000	55.000	55.000	55.000
Quota associativa		50.000	5.000	5.000	5.000
Quota straordinaria prima partecipazione		0	45.000	45.000	45.000
Quota destinata Calcio Servizi Lega Pro		10.000	0	0	0
<b>Totale</b>		<b>105.000</b>	<b>105.000</b>	<b>105.000</b>	<b>105.000</b>

Si ricorda ancora che la "quota associativa" affluisce direttamente al Patrimonio (Fondo Comune) non transitando dal conto economico.



## Proventi per gare

Proventi per gare	Esercizio corrente 2019/2020		Esercizio precedente 2018/2019		delta es.prec.	
Proventi gare play off	0	0,00%	2.429.451	92,38%	-2.429.451	n/a
Proventi gare play out	0	0,00%	105.578	4,01%	-105.578	n/a
Proventi gare Coppa Italia Serie C	0	0,00%	53.885	2,05%	-53.885	n/a
Proventi gare Supercoppa Serie C	0	0,00%	41.046	1,56%	-41.046	n/a
Altre tasse e ammende	36.000	100,00%	0	0,00%	36.000	100,00 %
<b>Totale raggruppamento</b>	<b>36.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.629.960</b>	<b>100,00%</b>	<b>-2.593.960</b>	

I proventi per gare decremantano di euro 2.629.960.

Il crollo verticale è ovviamente dovuto alla crisi pandemica ed alla conseguente esclusione della partecipazione del pubblico negli stadi. Tale voce va inoltre posta in relazione con la corrispondente posta “oneri per gare” di cui si dirà appresso.

Questa mancanza di proventi che ha ovviamente avuto effetto anche sulle Associate, destinatarie della gran parte degli incassi conseguibili per effetto dell’organizzazione di tali competizioni, allo stesso tempo ha privato Lega stessa del relativo potenziale margine economico che annualmente di regola consegue.

La conseguente perdita della possibilità di produrre e distribuire proventi per l’organizzazione delle competizioni in proprio è quindi rappresentabile come segue:

Quota proventi erogati a favore società derivanti dalle competizioni organizzate da Lega Pro	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Proventi erogati a favore Società	815.653	1.387.978	1.225.128	1.604.405	0
Proventi complessivi delle competizioni	1.616.807	2.385.782	2.150.547	2.629.960	0
<b>Dettaglio proventi delle competizioni:</b>					
Proventi Gare Play off	1.322.465	1.995.963	1.935.356	2.429.451	0
Proventi Gare Play out	149.857	175.327	82.502	105.578	0
Proventi Gare Coppa Italia Serie C	73.991	66.056	75.595	53.885	0
Proventi Gare Supercoppa Serie C	70.494	148.436	57.093	41.046	0

A ben vedere quindi, Lega non solo non ha realizzato margini ma ha altresì corrisposto, tra l’altro, euro 230.000,00 quale rimborso forfettario alle Associate per la messa a disposizione dei propri impianti sportivi





per le fasi Play, oltre ad **euro 16.530,00 per i rimborsi delle spese conseguite alla disputa della finale Coppa Italia Serie C**; inoltre Lega ha sostenuto anche ulteriori spese accessorie.

Infine si sono corrisposti **premi "Coppa Italia Serie C" per complessivi euro 190.000,00**.

**Lega ha quindi sofferto, in totale, una "perdita secca" di complessivi euro 431.430,00 dalle gestione delle gare**, come si vedrà appresso dettagliata nei commenti circa gli oneri per gare.

### Proventi commerciali

Proventi commerciali	Esercizio corrente 2019/2020		Esercizio precedente 2018/2019		delta es.prec.	
Proventi da sponsor	304.301	29,43%	392.754	41,09%	-88.453	-29,07%
Proventi cessione materiale sportivo	293.482	28,38%	163.184	17,07%	130.298	44,40%
Altri proventi commerciali	256.300	24,79%	250.000	26,15%	6.300	2,46%
Proventi da pubblicità	180.000	17,41%	150.000	15,69%	30.000	16,67%
<b>Totale raggruppamento</b>	<b>1.034.082</b>	<b>100,00%</b>	<b>955.938</b>	<b>100,00%</b>	<b>78.144</b>	

**I proventi commerciali incrementano di euro 78.144.**

Fondamentalmente essi crescono solo per effetto del maggior ricavato delle cessioni di materiale sportivo che, tuttavia, non creano particolare marginalità e ad esse vanno rapportati i relativi acquisti.

Fra i **proventi per pubblicità** si annoverano 150.000,00 euro da parte di Eleven Sports come importo flat per la vendita di spazi pubblicitari ed euro 30.000,00 da parte di Panini; fra i **proventi da sponsor** si annoverano euro 260.000,00 da parte di Eleven Sports come corrispettivo per la qualifica di presenting sponsor, che tuttavia trovano contropartita fra i costi commerciali per euro 200.000,00 trattandosi di una operazione permutativa; inoltre Errea euro 25.000,00, Sofisport euro 10.000,00, Sixtus euro 2.892,00 e per la restante parte, euro 6.409,00, misurati dal valore dei corrispettivi in natura per le cessioni di beni da parte di Errea come materiale sponsorship.

Gli **altri proventi commerciali** contengono euro 211.300,00 per corrispettivi contrattuali derivanti da Sportradar, Italia Camp per euro 25.000,00 che tuttavia trovano compensazione fra gli oneri commerciali trattandosi di operazione permutativa, Panini per euro 20.000,00 come corrispettivi una tantum riconosciuti per l'evento delle "Panini weeks".

Per quanto riguarda le **cessioni di materiale sportivo** (totali euro 293.482) ed in particolare se si osservano quelle dei palloni che sono fondamentalmente i soli materiali sportivi oggetto di cessione<sup>1</sup>, si può misurare il relativo **"costo del venduto"**:

	2019/2020		2018/2019		SCOSTAMENTI	
Proventi cessione materiale sportivo (palloni)	30.404	100,00%	26.378	100,00%	4.026	15,26%

<sup>1</sup> Nota: le altre vendite classificate fra il materiale sportivo sono sostanzialmente partite di giro e riguardano le lavagne luminose e le patch.



Oneri acquisti materiale sportivo (palloni)	193.703	637,10%	173.444	657,53%	20.259	11,68%
Rimanenze iniziali 01/01 (+)	10.566	34,75%	30.348	115,05%	-19.782	-65,18%
Fondo svalutazione 01/01 (-)	-6.534	-21,49%	-30.348	-115,05%	23.814	-78,47%
Rimanenze finali 30/06 (-)	-10.268	-33,77%	-10.566	-40,06%	298	-2,82%
Fondo svalutazione 30/06 (+)	4.968	16,34%	6.534	24,77%	-1.566	-23,97%
<b>Costo del venduto</b>	<b>192.435</b>	<b>632,93%</b>	<b>169.412</b>	<b>642,25%</b>	<b>23.023</b>	<b>13,59%</b>

Come si può osservare da questi dati, si ricava che l'attività di acquisto-cessione dei palloni è svolta solo in minima parte a titolo oneroso, in quanto tali beni sono per lo più **oggetto di fornitura a titolo gratuito alle associate** e, solo in piccolissime quantità, vengono effettuate cessioni con un mark-up simbolico.

Ne consegue che questa attività risulta in netta perdita (costo del venduto pari al 632%).

#### Proventi diritti audiovisivi

Proventi diritti audiovisivi	Esercizio corrente 2019/2020		Esercizio precedente 2018/2019		delta es.prec.	
Proventi diritti audiovisivi	906.295	24,52%	1.093.834	31,96%	-187.539	-20,69%
Proventi canale	2.250.000	60,88%	1.800.000	52,59%	450.000	20,00%
Rimborsi costi tecnici di produzione	510.550	13,81%	501.100	14,64%	9.450	1,85%
Proventi diritti audiovisivi play	29.102	0,79%	27.445	0,80%	1.657	5,69%
<b>Totale raggruppamento</b>	<b>3.695.947</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.422.379</b>	<b>100,00%</b>	<b>273.568</b>	

I proventi da cessione diritti audiovisivi incrementano complessivamente di euro 273.568.

Questa voce è fortemente condizionata dalle influenze patite per le vicende Covid-19.

Da una parte si registra una diminuzione dei proventi per la cessione dei diritti audiovisivi verso la Rai e verso le **Emittenti Locali** a seguito di accordi transattivi conclusi in ragione delle mancate produzioni delle partite rispetto alle previsioni dei contratti/pacchetti in essere; **complessivamente, nei confronti di questi soggetti, si è avuta infatti una riduzione dei corrispettivi contrattuali per euro 247.699,00**, rispettivamente di euro 130.000,00 nei confronti della Rai ed euro 117.699,00 verso le Emittenti Locali.

Per quanto riguarda il **Canale LPC, allo stato, si registra invece un incremento di euro 450.000,00** che va tuttavia ben commentato come segue:

- i. nell'esercizio precedente si è avuta una ricontrattazione dei corrispettivi contrattuali con Eleven Sports che ha comportato una diminuzione degli stessi di euro 400.000,00 (diminuzione contrattuale da euro 2.200.000,00 ad euro 1.800.000,00);



- ii. rispetto all'esercizio precedente si registra l'incremento previsto contrattualmente per stagione 19/20 di euro 50.000,00 (da euro 2.200.000,00 ad euro 2.250.000,00).

Questo spiega l'incremento complessivo di euro 450.000,00.

Ai fini dell'analisi, occorre inoltre precisare quanto segue.

Per quanto riguarda la contabilizzazione dei proventi (ed oneri) del Canale LPC, è necessario puntualizzare che i valori assunti sono quelli stabiliti e derivanti dagli accordi contrattuali in essere.

Ad oggi questo è lo stato dell'arte e non vi sono elementi definiti che possano suggerire altre metodiche contabili.

E' tuttavia da segnalare che, sempre ad oggi, sono in corso trattative con Eleven Sports (distributore), Netco (per le produzioni), altri fornitori e l'Advisor 2MG Media, che dovrebbero portare ad una rivisitazione in diminuzione dei corrispettivi contrattuali sia in termini di proventi che, parallelamente, dei costi connessi. Questo logicamente a causa dei già citati effetti della crisi pandemica.

Il **presumibile effetto di tali trattative** è stato quindi prudenzialmente calcolato nel bilancio e, a tale scopo è stato stanziato un apposito fondo rischi per queste specifiche vicende contrattuali come segue:

#### MINORI PROVENTI

- stima minori corrispettivi contrattuali per il Canale v/Eleven Sports (euro 719.678,00);
- stima minori corrispettivi contrattuali per introiti Pubblicitari-Sponsorship legati al Canale v/Eleven Sports (euro 106.140,00).

**In totale si hanno quindi euro 825.818,00 come potenziale totale stima dell'impatto negativo dell'attesa riduzione dei corrispettivi dovuti a Lega pro.**

Parallelamente, come prima evidenziato, si sono stimati anche i minori oneri derivabili, come appresso indicato:

#### MINORI ONERI

- stima minori oneri contrattuali per costi di produzione v/Netco (euro – 405.000,00)
- stima minori oneri contrattuali per compensi dovuti all'Advisor 2MG Media (euro – 208.203,00)
- stima minori oneri contrattuali per compensi dovuti al fornitore ISG (euro – 60.000,00)
- stima minori oneri contrattuali per compensi dovuti al fornitore Eleven Sports in base al contratto pubblicitario per le prestazioni corrispettive in capo a Lega pro da esso derivanti (euro – 51.776,00)

**In totale si hanno quindi euro 724.979,00 come potenziale totale stima dell'impatto positivo dell'attesa riduzione dei corrispettivi dovuti ai fornitori da Lega pro.**





L'effetto algebrico complessivo di tali valutazioni/stime porta ad un risultato negativo pari ad euro 100.838,00, importo che è stato conseguentemente accantonato ad un fondo rischi, in particolare per rischi contrattuali.

Proseguendo nell'analisi, si rileva infine la variazione dei rimborsi tecnici di produzione che crescono di + 9.450,00 e dei diritti Play + 1.657,00.

\*\*\*

Al netto delle considerazioni sopra esposte, per quanto riguarda la marginalità derivante da questa stessa attività in materia di diritti audiovisivi, si veda la sotto riportata tabella riferita al quadriennio trascorso ed all'esercizio in rassegna:

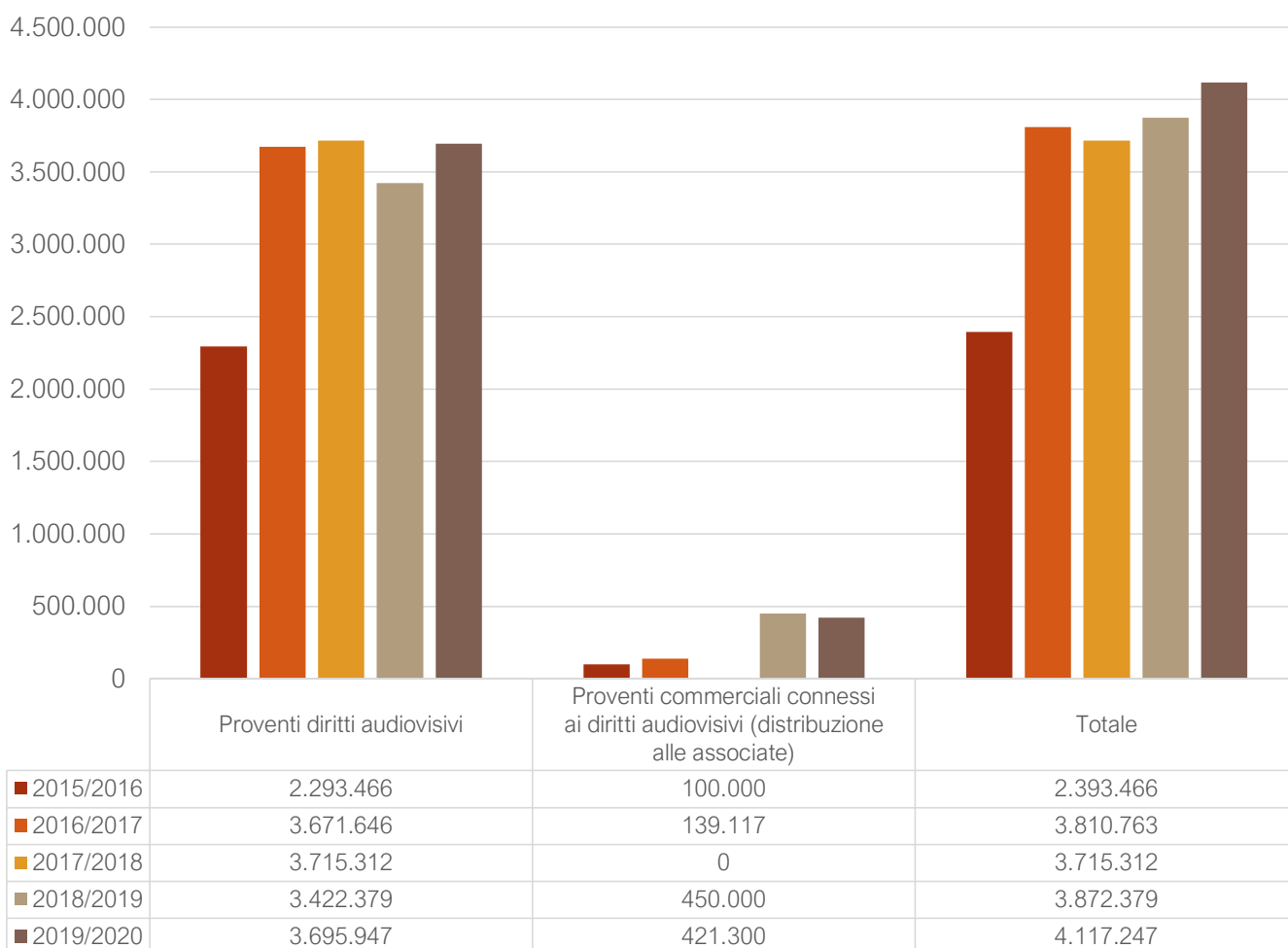
Diritti audiovisivi-proventi commerciali connessi - distribuzione associate					
PROVENTI	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020 <sup>2</sup>
Proventi diritti audiovisivi	2.293.466	3.671.646	3.715.312	3.422.379	3.695.947
Proventi commerciali connessi ai diritti audiovisivi (distribuzione alle associate)	100.000	139.117	0	450.000	421.300
<b>Totale</b>	<b>2.393.466</b>	<b>3.810.763</b>	<b>3.715.312</b>	<b>3.872.379</b>	<b>4.117.247</b>
ONERI	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
(-) Oneri diritti audiovisivi produzioni	2.319.245	2.784.458	2.006.311	2.339.141	2.519.526
<b>Primo margine</b>	<b>74.221</b>	<b>1.026.305</b>	<b>1.709.001</b>	<b>1.533.238</b>	<b>1.597.720</b>
margine %	<u>3,24%</u>	<u>27,95%</u>	<u>46,00%</u>	<u>44,80%</u>	<u>43,23%</u>
(-) Oneri diritti audiovisivi - distribuzione alle associate	370.741	530.784	1.001.228	590.128	863.318
(-) Oneri diritti audiovisivi - compensi advisor	180.000	131.250	374.898	368.482	450.660
<b>Secondo margine</b>	<b>-476.520</b>	<b>364.271</b>	<b>332.875</b>	<b>574.627</b>	<b>283.742</b>
margine %	<u>-25,14%</u>	<u>6,13%</u>	<u>8,96%</u>	<u>3,64%</u>	<u>7,68%</u>

Segue il grafico relativo.

<sup>2</sup> Per quanto possa occorrere si segnala che la distribuzione dei proventi audiovisivi s.s. 19/20 ha tenuto conto e sconta le vicende contrattuali prima esposte.



### PROVENTI DIRITTI AUDIOVISIVI e PROVENTI COMMERCIALI CONNESSI



### Proventi diversi

Proventi diversi	Esercizio corrente 2019/2020		Esercizio precedente 2018/2019		delta es.prec.	
Quota partecipazione straord. Campionato	1.200.000	45,70%	1.200.000	52,66%	0	0,00%
Rimborsi costi ex dipendenti Coni	139.940	5,33%	148.276	6,51%	-8.336	-5,96%
Proventi diversi	89.373	3,40%	0	0,00%	89.373	100,00%
Rimborsi spese di lite	67.396	2,57%	2.918	0,13%	64.478	95,67%
Rimborsi imposta di bollo virtuale	47.012	1,79%	49.032	2,15%	-2.020	-4,30%
Rimborsi dir. amm. collegio arbitr.	2.200	0,08%	6.125	0,27%	-3.925	-178,41%
Rimborsi spese postali/spedizione	706	0,03%	322	0,01%	384	54,44%
Abbuoni attivi	202	0,01%	0	0,00%	202	100,00%
Arrotondamenti attivi	44	0,00%	64	0,00%	-20	-46,29%
Sopravvenienze attive	1.079.209	41,10%	871.911	38,26%	207.298	19,21%
<b>Totale raggruppamento</b>	<b>2.626.082</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.278.648</b>	<b>100,00%</b>	<b>347.434</b>	



### I proventi diversi incrementano di euro 347.434

La variazione attiene fondamentalmente alla posta relativa alle “sopravvenienze attive” che incrementano di euro 207.298 rispetto all’esercizio scorso.

Se si escludono tali effetti, si osserva che le restanti voci non offrono variazioni di significativo interesse ai fini dell’analisi.

Continuando nell’analisi:

I proventi (ed oneri relativi) che sono sotto evidenziati **costituiscono di fatto delle "partite di giro"** e sono afferenti ai contributi ex Legge Melandri (D.Lgs. 9/2008 e successive modificazioni ed integrazioni): **essi come si osserva trovano quindi quasi integrale compensazione con i relativi costi.**

La variazione annuale è la seguente:

Proventi/Oneri per mutualità generale	Esercizio corrente 2019/2020	Esercizio precedente 2018/2019	delta es.prec.	
Proventi ex d.lgs 9/2008 Melandri-Rappresentativa Lega Pro	226.513	290.023	-63.510	-28,04%
<b>PROVENTI</b>				
Dir ex d.lgs 9/2008 Melandri	25.248.180	25.345.956	-97.776	-0,39%
<b>ONERI</b>				
Dir ex d.lgs 9/2008 Melandri	-25.245.680	-25.345.956	100.276	-0,40%
<b>Totale raggruppamento</b>	<b>229.013</b>	<b>290.023</b>	<b>-61.010</b>	



## ONERI

Di seguito si espongono le tabelle di dettaglio dei costi di esercizio, raggruppate nelle seguenti classi:

- Acquisti
- Oneri diritti audiovisivi
- Iniziative Lega
- Oneri per gare
- Oneri per servizi
- Oneri per godimento beni di terzi
- Oneri diversi di gestione
- (Variazione rimanenze)
- Oneri per il personale
- Ammortamenti
- Svalutazioni e Accantonamenti
- (Proventi ed oneri finanziari)
- Imposte.

### Acquisti

Acquisti	Esercizio corrente 2019/2020		Esercizio precedente 2018/2019		delta es.prec.	
Acquisti materiale sportivo	335.127	69,36%	518.554	82,44%	-183.427	-54,73%
Acquisti gadget	73.902	15,29%	42.170	6,70%	31.732	42,94%
Cancelleria, stampati, pubblicazioni	34.041	7,04%	28.401	4,52%	5.641	16,57%
Materiali e beni di consumo	23.493	4,86%	28.985	4,61%	-5.492	-23,38%
Materiali per pulizia	3.174	0,66%	2.289	0,36%	886	27,90%
Altri acquisti	13.461	2,79%	8.595	1,37%	4.866	36,15%
<b>Totale raggruppamento</b>	<b>483.199</b>	<b>100,00%</b>	<b>628.994</b>	<b>100,00%</b>	<b>-145.794</b>	

**Gli acquisti decrescono di euro 145.794.**

Fondamentalmente il decremento si è quasi interamente determinato nella posta relativa agli acquisti di materiale sportivo (euro -183.427,00); esso è dovuto in gran parte agli auricolari destinati agli arbitri della Can C, acquisto effettuato nella stagione precedente e non ripetitivo (importo auricolari- iva indetraibile inclusa- euro 122.572,00).



## Oneri diritti audiovisivi

Oneri diritti audiovisivi	Esercizio corrente 2019/2020		Esercizio precedente 2018/2019		delta es.prec.	
<b>ONERI DI PRODUZIONE E CONNESSI:</b>						
Oneri canale	647.868	16,90%	473.391	14,35%	174.478	26,93%
Oneri tecnici di produzione	1.871.658	48,82%	1.865.750	56,58%	5.908	0,32%
<b>Subtotale</b>	<b>2.519.526</b>		<b>2.339.141</b>			
<b>ALTRI ONERI:</b>						
Provvigioni ad intermediari	450.660	11,76%	368.482	11,17%	82.178	18,23%
Quota diritti distribuiti alle associate	863.318	22,52%	590.128	17,89%	273.190	31,64%
<b>Totale raggruppamento</b>	<b>3.833.505</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.297.751</b>	<b>100,00%</b>	<b>535.754</b>	

La voce è stata in parte commentata in un paragrafo precedente in occasione della trattazione dei proventi per diritti audiovisivi.

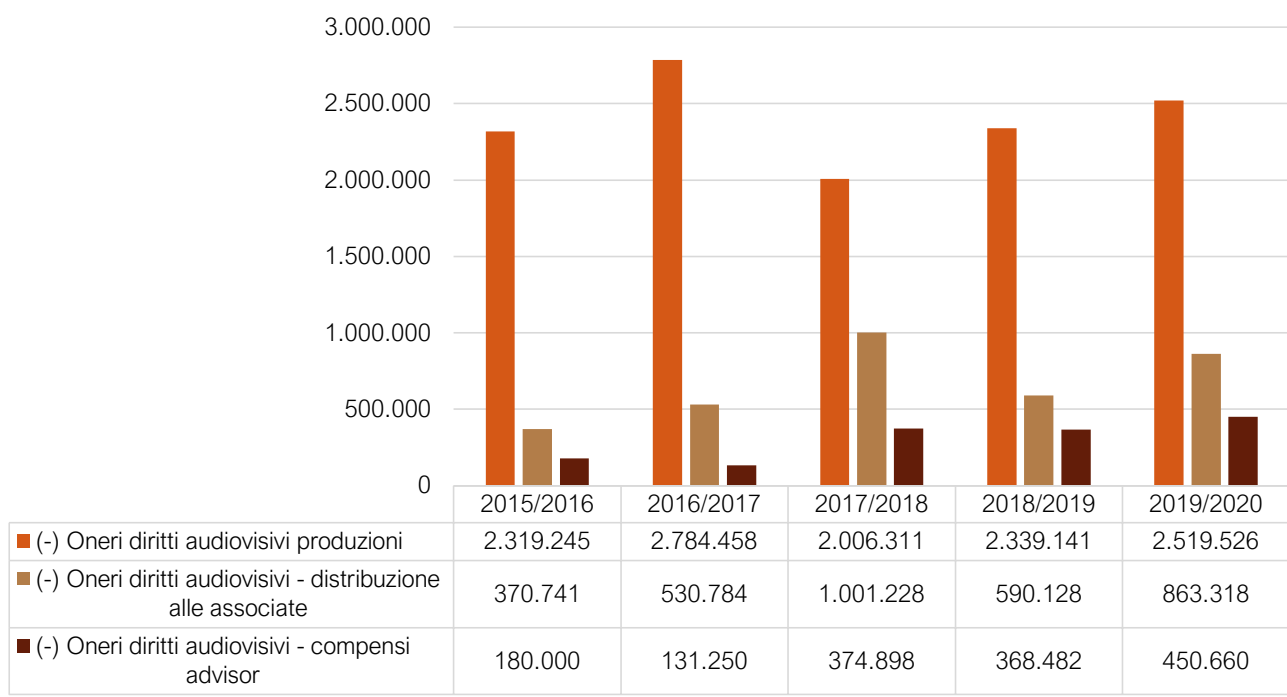
Si ricorda nuovamente che i corrispettivi dovuti per le produzioni e i compensi per l'Advisor potrebbero subire variazioni (in diminuzione) per effetto delle citate trattative attualmente in essere con le parti, volte a ridefinire gli importi.

Pertanto i valori assoluti qui riportati e le relative variazioni si riferiscono agli importi contrattuali "nominali" qualora i contenuti economici degli stessi rimanessero invariati.

Grafico di confronto:



### ONERI DIRITTI AUDIOVISIVI



Gli **oneri relativi alle produzioni** si mantengono in un intervallo abbastanza costante, compreso fra i 2,0 ed i 2,5 mln. ad eccezione della punta registratasi nella stagione 2016/2017 in cui si è arrivati a circa 2.7 mln. .

Lo stesso dicasi per i **compensi per l'attività di advising** che sono costanti nell'ultimo triennio.

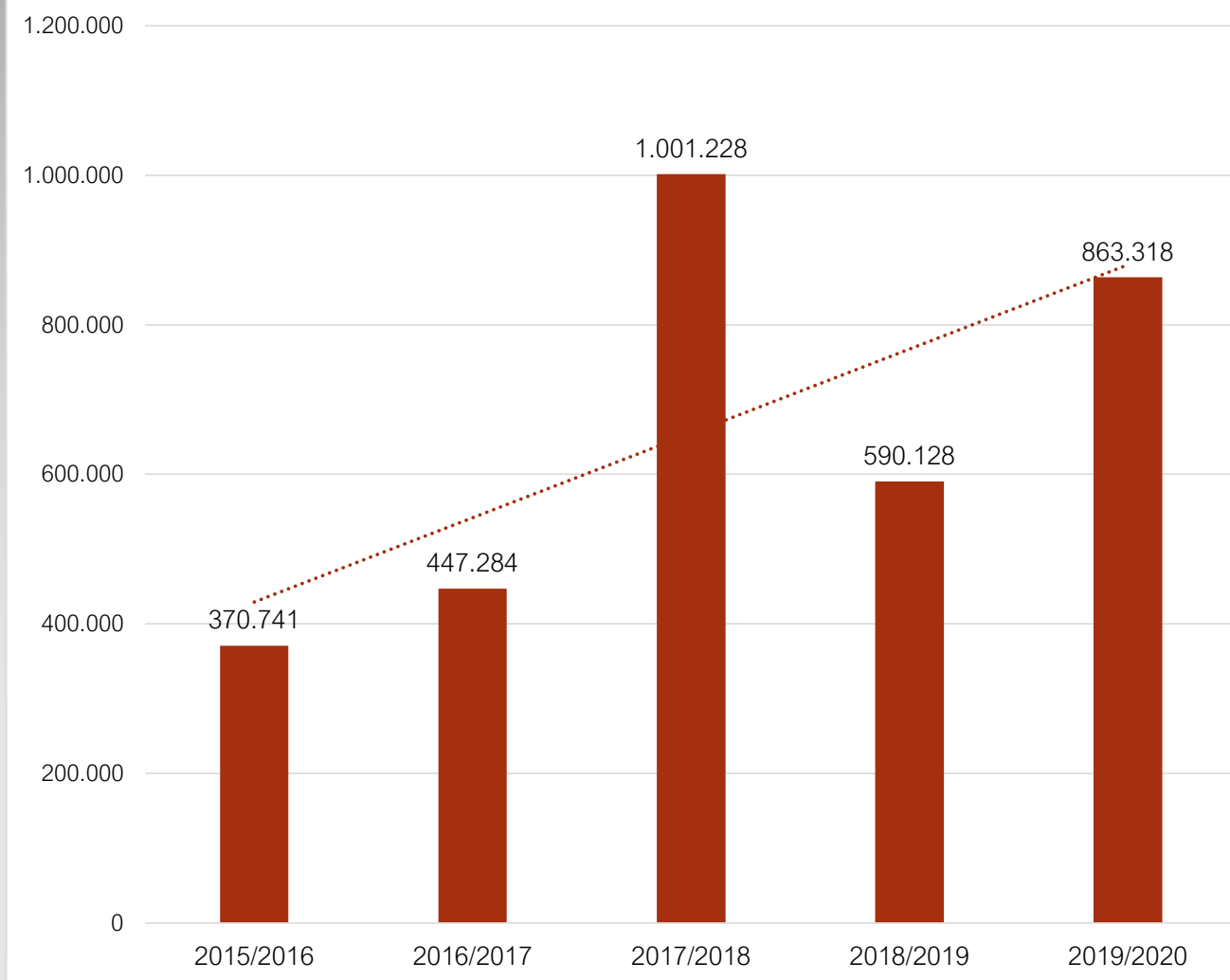
La variazione che, a nostro avviso, merita un ulteriore approfondimento è quella relativa alla **quota dei diritti distribuiti alle associate**, analisi che è stata introdotta anche in una tabella di un precedente paragrafo: la variazione in parola vede un incremento di euro 273.915 rispetto allo scorso esercizio.

Si osservi nella pagina successiva l'andamento della distribuzione dei diritti nelle quattro stagioni precedenti e in quella corrente:

Distribuzione diritti audio televisivi	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Diritti audiovisivi distribuiti alle Associate	370.741	447.284	1.001.228	590.128	863.318
delta anno prec.		76.542	553.944	-411.100	273.190



### DIRITTI AUDIOVISIVI DISTRIBUITI ALLE ASSOCIATE



La **linea di trend** è positiva pur avendosi un “gap” nella stagione 2018/2019 causata dalla ricordata riduzione dei corrispettivi contrattuali con Eleven Sport per 400.000,00 euro.

#### Iniziative Lega

Iniziative Lega	Esercizio corrente 2019/2020		Esercizio precedente 2018/2019		delta es.prec.	
Contrib. associazioni e fondazioni	61.500	58,12%	66.988	100,00%	-5.488	-8,92%
Iniziative umanitarie Caritas	39.312	37,15%	0	0,00%	39.312	100,00%
Iniziative umanitarie	5.000	4,73%	0	0,00%	5.000	100,00%
<b>Totale raggruppamento</b>	<b>105.812</b>	<b>100,00%</b>	<b>66.988</b>	<b>100,00%</b>	<b>38.824</b>	





### Le Iniziative Lega, incrementano di euro 38.824.

Non vi sono particolari notizie da commentare in merito. La posta racchiude i contributi e le erogazioni che annualmente Lega compie in favore di altri Enti ed Associazioni.

Nell'esercizio si annovera, tra gli altri, il maggior costo sostenuto per l'iniziativa umanitaria a sostegno della organizzazione Caritas for Children, in parte riversato sulle Associate.

### Oneri per gare

Oneri per gare	Esercizio corrente 2019/2020		Esercizio precedente 2018/2019		delta es.prec.	
Oneri gare play off	115.667	26,81%	2.072.045	85,18%	-1.956.378	-1691,40%
Oneri gare play out	122.893	28,49%	90.605	3,72%	32.288	26,27%
Oneri gare Coppa Italia	2.870	0,67%	43.844	1,80%	-40.974	-1427,67%
Oneri gare Supercoppa	0	0,00%	36.053	1,48%	-36.053	n/a
Oneri premi Coppa Italia	190.000	44,04%	190.000	7,81%	0	0,00%
<b>Totale raggruppamento</b>	<b>431.430</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.432.546</b>	<b>100,00%</b>	<b>-2.001.117</b>	

La voce è stata in parte commentata in un paragrafo precedente in occasione della trattazione dei proventi per gare.

Le variazioni sono ovviamente rilevanti in ragione di quanto commentato in precedenza.

### Oneri per servizi

Oneri per servizi	Esercizio corrente 2019/2020		Esercizio precedente 2018/2019		delta es.prec.	
Acqua	3.231	0,10%	3.532	0,13%	-301	-9,32%
Energia elettrica	27.613	0,87%	32.515	1,22%	-4.902	-17,75%
Gas	2.472	0,08%	3.038	0,11%	-566	-22,88%
Spese di spedizione	11.220	0,35%	12.687	0,48%	-1.467	-13,07%
Spese postali	3.500	0,11%	5.559	0,21%	-2.059	-58,82%
Telefoniche impianti fissi	29.899	0,94%	31.229	1,18%	-1.330	-4,45%
Telefoniche cellulari	10.483	0,33%	16.244	0,61%	-5.761	-54,96%
Canoni audiovisivi	1.345	0,04%	1.261	0,05%	84	6,25%
Trasporti	72.789	2,29%	97.223	3,66%	-24.434	-33,57%
Rimb. piè di lista personale dipendente	9.770	0,31%	38.221	1,44%	-28.450	-291,19%
Rimb. piè di lista diversi	57.685	1,81%	64.396	2,43%	-6.710	-11,63%
Buoni pasto	39.005	1,22%	35.653	1,34%	3.352	8,59%
Servizi alberghieri	48.866	1,53%	107.989	4,07%	-59.123	-120,99%
Ristoranti/catering	35.707	1,12%	68.694	2,59%	-32.987	-92,38%
Servizio di portierato	122	0,00%	122	0,00%	0	0,00%
Manutenzione giardini	7.114	0,22%	12.795	0,48%	-5.680	-79,84%



Manutenzione impianti	3.559	0,11%	3.379	0,13%	180	5,05%
Manutenzione ordinaria	47.391	1,49%	53.796	2,03%	-6.405	-13,52%
Servizio smaltimento rifiuti	1.732	0,05%	367	0,01%	1.365	78,82%
Servizi di pulizia	45.740	1,44%	44.832	1,69%	908	1,99%
Servizi di lavanderia	3.422	0,11%	4.145	0,16%	-723	-21,14%
Consulenze tecniche	543.624	17,07%	577.778	21,76%	-34.153	-6,28%
Consulenze legali	225.916	7,09%	248.398	9,35%	-22.482	-9,95%
Consulenze amministrative	144.311	4,53%	145.658	5,49%	-1.347	-0,93%
Consulenze del lavoro	19.036	0,60%	21.856	0,82%	-2.820	-14,81%
Consulenze commerciali	250.000	7,85%	250.000	9,41%	0	0,00%
Pubbliche relazioni	72.696	2,28%	39.656	1,49%	33.039	45,45%
Notarili	2.562	0,08%	1.022	0,04%	1.540	60,12%
Collaborazioni	349.087	10,96%	293.832	11,07%	55.256	15,83%
Compensi ai revisori	82.472	2,59%	82.472	3,11%	0	0,00%
Ricerca, addestramento, formazione	0	0,00%	3.050	0,11%	-3.050	n/a
Servizi commerciali/marketing	88.082	2,77%	9.351	0,35%	78.730	89,38%
Servizi internet/web	103.390	3,25%	95.171	3,58%	8.219	7,95%
Canoni e ass. hardware software	124.567	3,91%	102.639	3,87%	21.929	17,60%
Spese servizi bancari	1.907	0,06%	2.567	0,10%	-660	-34,59%
Assicurazioni infortuni	20.812	0,65%	28.821	1,09%	-8.009	-38,48%
Assicurazioni resp.civile	57.268	1,80%	55.448	2,09%	1.820	3,18%
Assicurazioni tutela legale	23.228	0,73%	20.600	0,78%	2.628	11,31%
Assicurazioni altre	4.354	0,14%	4.154	0,16%	199	4,58%
Spese legali arbitrali	28.474	0,89%	0	0,00%	28.474	100,00%
Altri servizi	76.879	2,41%	10.440	0,39%	66.439	86,42%
Canone Calcio Servizi	488.000	15,32%	0	0,00%	488.000	100,00%
Noleggi hardware/software	15.133	0,48%	24.817	0,93%	-9.684	-63,99%
<b>Totale raggruppamento</b>	<b>3.184.466</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.655.407</b>	<b>100,00%</b>	<b>529.059</b>	

**Gli oneri per servizi complessivamente registrano una variazione netta di euro +529.059.**

Preliminarmente si segnala che fra gli oneri per servizi, fra le consulenze commerciali, vi è iscritto un importo di euro 200.000,00 che di fatto rappresenta una partita di giro quale controprestazione di un contratto che, fra i proventi, determina parimenti una iscrizione di euro 260.000,00 (quindi si ha un differenziale netto positivo di 60.000 euro).

La variazione complessiva, è da considerarsi come il risultato finale "netto" di una serie di variazioni di segno positivo e negativo. La dinamica di incremento, in estrema sintesi, è fondamentalmente **determinata dal canone per servizi pagato alla controllata Calcio Servizi (euro 488.000,00 che comprende l'iva indetraibile), non presente nell'esercizio precedente.**



Fra le principali voci si offre questo ulteriore dettaglio:

Oneri per servizi	Esercizio corrente 2019/2020		Esercizio preced. 2018/2019		delta es.prec.	
Consulenze tecniche	543.624	17,07%	577.778	21,76%	-34.153	-6,28%
Consulenze legali	225.916	7,09%	248.398	9,35%	-22.482	-9,95%
Consulenze amministrative	144.311	4,53%	145.658	5,49%	-1.347	-0,93%

Le consulenze tecniche sono formate da:

- I.S.G. per servizi di analisi e progettazione collegata alla piattaforma di distribuzione LPC Euro 200.000,00;
- PwC per servizi di consulenza vari Euro 118.950,00;
- Sportradar per servizi di Fraud Detection/Education and Prevention Euro 90.250,00;
- Deloitte per servizi legati alla predisposizione e controllo in materia di Certificazione Rendicontata v/ FIGC Euro 87.840,00, attività da quest'anno svolta internamente da Lega Pro con proprie risorse in area amministrativa;
- Altre consulenze tecniche per complessivi euro 46.584,00.

Le consulenze legali sono formate da:

- Avv. Bonanni Euro 66.265,00 (per attività continuativa di consulenza generale per Lega in materia legale);
- Avv. Astolfo di Amato Euro 65.117,00 (assistenza varie cause in convenzione);
- Avv. Sandoletti Manuel Euro 39.936,00 (per attività continuativa di consulenza generale per Lega in materia legale);
- Avv. Morelli Euro 35.000,00 (per consulenza legale in materia Diritti Audiovisivi);
- Prof. Bruno Euro 8.247,00 (per incarico di Organismo di Vigilanza);
- Prof. Aterno, Avv. Fico Euro 6.787,00 (per incarico di D.P.O.);
- Altre Euro 4.564,00.

Le consulenze amministrative sono formate da:

- Dott. Vincenzo Loi Euro 57.096,00, per assistenza continuativa alle società sportive;
- Studio Lisi & Associati, per assistenza continuativa Euro 20.935,00;
- Studio Lisi & Associati, per assistenza straordinaria tributaria Euro 54.080,00 (Interpello, Asseverazioni e Ricorsi tributari);
- RIA Grant Thornton Euro 12.200,00 per certificazione volontaria del bilancio.

Oneri per servizi	Esercizio corrente 2019/2020		Esercizio preced. 2018/2019		delta es.prec.	
Collaborazioni	349.087	10,96%	293.832	11,07%	55.256	15,83%



Le collaborazioni constano in:

- Rappresentativa Lega Pro Euro 178.002,00;
- Delegati sportivi Euro 108.500,00;
- Commissione Sicurezza e Controllo, Commissione Impianti Sportivi Euro 32.585,00
- Centro Studi Lega Pro Euro 30.000,00.

Oneri per servizi	Esercizio corrente 2019/2020		Esercizio preced. 2018/2019		delta es.prec.	
Servizi commerciali/marketing	88.082	2,77%	9.351	0,35%	78.730	89,38%

I servizi di marketing e comunicazione sono rappresentati da:

- Italia Camp Euro 30.500,00;
- Pezzilli & co. Euro 21.960,00;
- Football Data Euro 15.250,00;
- Michelin Euro 11.220,00;
- Altri Euro 9.152,00.

#### Oneri per godimento beni di terzi

Oneri per godimento beni di terzi	Esercizio corrente 2019/2020		Esercizio preced. 2018/2019		delta es.prec.	
Fitti e condominio locazione sede	350.525	98,22%	388.500	98,58%	-37.975	-10,83%
Altre locazioni	6.354	1,78%	5.577	1,42%	777	12,23%
<b>Totale raggruppamento</b>	<b>356.879</b>	<b>100,00%</b>	<b>394.077</b>	<b>100,00%</b>	<b>-37.198</b>	

I costi per godimento beni di terzi decrementano di euro 37.198

La variazione è sostanzialmente da ascrivere alla nuova misura del canone di locazione con Calcio Servizi in vigore già per buona parte dall'esercizio precedente, che vede un decremento complessivo dell'importo contrattuale e la fatturazione dello stesso in esenzione da i.v.a. (imposta indetraibile che rappresentava un costo per Lega).

#### Oneri diversi di gestione

Oneri diversi di gestione	Esercizio corrente 2019/2020		Esercizio preced. 2018/2019		delta es.prec.	
Imposta di bollo	34.148	7,24%	50.021	9,94%	-15.873	-46,48%
Imposta di registro	3.482	0,74%	8.750	1,74%	-5.268	-151,32%
Tasse sui rifiuti	19.307	4,09%	19.451	3,86%	-144	-0,75%



Vidimazione libri-diritti telem.	1.000	0,21%	0	0,00%	1.000	100,00%
Altre imposte e tasse	11.645	2,47%	2.433	0,48%	9.211	79,10%
Abbonam. riviste, giornali	1.645	0,35%	585	0,12%	1.061	64,47%
Omaggi (beni prod. da terzi)	138.374	29,32%	2.699	0,54%	135.676	98,05%
Iva su omaggi non a rivalsa	119.639	25,35%	40.122	7,97%	79.516	66,46%
Contrib. associazioni e fondazioni	46.369	9,83%	6.417	1,27%	39.952	86,16%
Sopravvenienze passive	96.285	20,40%	372.835	74,07%	-276.551	-287,22%
Arrotondamenti passivi	50	0,01%	44	0,01%	6	12,72%
<b>Totale raggruppamento</b>	<b>471.943</b>	<b>100,00%</b>	<b>503.357</b>	<b>100,00%</b>	<b>-31.414</b>	

Gli oneri diversi di gestione decrescono complessivamente di euro 31.414.

La variazione maggiore è data dalla forte diminuzione delle sopravvenienze passive.

Le altre variazioni significative in aumento sono legate alla contabilizzazione nell'esercizio dell' i.v.a. su omaggi destinati ai club, non a richiesta a rivalsa, relativamente alle cessioni gratuite di scratch card (72.131 euro di i.v.a.).

Infine si segnalano in particolare, fra i contributi vari, l'erogazione a favore del Sole 24 Ore per la pubblicazione del libro "60 imprese di calcio italiano - Le storie".

#### Variazione delle rimanenze

Variazione rimanenze (+/-)	Esercizio corrente 2019/2020	Esercizio preced. 2018/2019	delta es.prec.	
(-) Rim. finale materiale sportivo	-10.268	-10.566	298	-2,90%
(-) Rim. finale gadget	0	0	0	0,00%
Rim. iniziale materiale sportivo	9.000	6.534	2.466	27,40%
Rim. iniziale gadget	0	0	0	0,00%
<b>Totale raggruppamento</b>	<b>-1.268</b>	<b>-4.032</b>	<b>2.764</b>	

Il valore di magazzino dei beni in giacenza al 30/06/2020 (valorizzazione dei soli beni-merce costituiti dai palloni) è pari ad euro 10.268,00, con una svalutazione indiretta effettuata tramite apposito fondo svalutazione per euro 4.968,00.

#### Oneri del personale

Oneri per il personale	Esercizio corrente 2019/2020		Esercizio preced. 2018/2019		delta es.prec.	
Retribuzioni	1.379.517	72,28%	1.298.311	71,01%	81.206	5,89%
Oneri previdenziali c/ente	360.179	18,87%	350.705	19,18%	9.474	2,63%
Oneri assistenziali c/ente	5.705	0,30%	4.962	0,27%	743	13,03%





Tfr a fondi chiusi	30.103	1,58%	24.626	1,35%	5.477	18,19%
Tfr a fondi aperti	4.646	0,24%	4.662	0,26%	-16	-0,35%
Tfr quota esercizio	64.987	3,40%	65.667	3,59%	-680	-1,05%
Contributi fondo negri	12.944	0,68%	14.177	0,78%	-1.232	-9,52%
Contributi fondo pastore	6.175	0,32%	7.641	0,42%	-1.466	-23,74%
Contributi besusso/fasdac	7.681	0,40%	7.307	0,40%	374	4,87%
Contributi casagit	884	0,05%	636	0,03%	248	28,02%
Contributi inpgi	24.810	1,30%	17.822	0,97%	6.988	28,17%
Contributi fondo est	3.420	0,18%	3.278	0,18%	142	4,15%
Contributi quas/quadrifor	1.331	0,07%	876	0,05%	454	34,13%
Contributi fon.te	2.891	0,15%	2.835	0,16%	56	1,94%
Transazioni con dipendenti	300	0,02%	0	0,00%	300	100,00%
Omaggi a dipendenti	5.712	0,30%	1.584	0,09%	4.128	72,27%
Oneri differiti ferie	-114	-0,01%	10.445	0,57%	-10.559	9229,18%
Oneri differiti rol	-1.500	-0,08%	794	0,04%	-2.293	152,92%
Oneri differiti ex festività	-1.028	-0,05%	215	0,01%	-1.242	120,89%
Oneri differiti mensilità aggiuntive	2.025	0,11%	1.190	0,07%	835	41,25%
Oneri differiti contr. tfr	-770	-0,04%	4.880	0,27%	-5.650	734,03%
Oneri differiti banca ore	-1.512	-0,08%	3.838	0,21%	-5.350	353,75%
Altri oneri del personale	262	0,01%	733	0,04%	-471	-179,48%
Imposta sost. riv. tfr	0	0,00%	1.059	0,06%	-1.059	n/a
<b>Totale raggruppamento</b>	<b>1.908.648</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.828.240</b>	<b>100,00%</b>	<b>80.408</b>	

**Gli oneri per il personale incrementano complessivamente di euro 80.408.**

La variazione, complessivamente, deve ascriversi fondamentalmente all'inserimento in area Marketing e Comunicazione di due nuove risorse, questo a fare data dal febbraio 2019 (Comunicazione) e dal settembre 2019 (Marketing).

Le altre variazioni in termini economici sono sostanzialmente compensate.

Infine, ai fini di una corretta lettura degli scostamenti di cui alla tabella superiore, si precisa che la variazione in aumento nella sottovoce "retribuzioni" (+ 81.206,00 euro) è da leggersi parzialmente compensata dalla contestuale diminuzione complessiva delle voci per "Oneri differiti" (- 24.259,00 euro) per effetto della fruizione/ liquidazione degli stessi in busta paga avvenuta nei termini di legge.

#### **Ammortamenti**

<b>Ammortamenti</b>	<b>Esercizio corrente 2019/2020</b>		<b>Esercizio preced. 2018/2019</b>		<b>delta es.prec.</b>	
Amm. brevetti opere dell'ingegno	2.350	4,08%	2.350	8,37%	0	0,00%



Amm. licenze, marchi, concessioni	35.794	62,11%	9.525	33,92%	26.269	73,39%
Amm. migliorie locali in affitto	345	0,60%	345	1,23%	0	0,00%
Amm. impianto di climatizzazione	16.042	27,84%	12.928	46,04%	3.114	19,41%
Amm. attrezz. industriali e commerciali	1.051	1,82%	771	2,75%	280	26,64%
Amm. arredi e macchine	2.049	3,55%	2.161	7,70%	-113	-5,49%
<b>Totale raggruppamento</b>	<b>57.632</b>	<b>100,00%</b>	<b>28.081</b>	<b>100,00%</b>	<b>29.551</b>	

Gli ammortamenti (variazione +29.551 euro) variano fondamentalmente per l'avvio del processo di ammortamento dei beni immateriali precedentemente iscritti fra le immobilizzazioni in corso e acconti.

### Svalutazioni e accantonamenti

Svalutazioni e Accantonamenti	Esercizio corrente 2019/2020		Esercizio preced. 2018/2019		delta es.prec.	
Acc. rischi perdite su crediti	80.299	44,02%	68.853	19,83%	11.446	14,25%
Acc. stanziamenti diversi	102.109	55,98%	278.281	80,17%	-176.172	-172,53%
<b>Totale raggruppamento</b>	<b>182.407</b>	<b>100,00%</b>	<b>347.134</b>	<b>100,00%</b>	<b>-164.726</b>	

Le svalutazioni e accantonamenti diminuiscono di euro 164.726.

La variazione è dovuta alla svalutazione compiuta a seguito dell'analisi dei crediti ritenuti inesigibili (per euro 80.299,00) con incremento del fondo a ciò dedicato.

Inoltre si sono compiuti accantonamenti per rischi contrattuali per euro 100.838,00 per le vicende narrate in precedenza in tema di diritti audiovisivi.

A questo si aggiungono piccoli accantonamenti per ulteriori euro 1.270,00 per eventuali possibili ripetizioni di pagamenti effettuati per somme legate a imposte di registro su procedure espropriative presso terzi.

### Proventi ed oneri finanziari

Proventi finanziari (+)	Esercizio corrente 2019/2020		Esercizio preced. 2018/2019		delta es.prec.	
Int. attivi su finanziamenti	867	4,86%	981	3,22%	-114	-13,15%
Int. attivi bancari	3.243	18,17%	3.717	12,20%	-475	-14,63%
Int. attivi moratori	13.737	76,96%	5.000	16,40%	8.737	63,60%
altri proventi finanziari	0	0,00%	20.783	68,18%	-20.783	n/a
Utili su cambi	3	0,02%	0	0,00%	3	100,00%
<b>Totale raggruppamento</b>	<b>17.850</b>	<b>100,00%</b>	<b>30.481</b>	<b>100,00%</b>	<b>-12.631</b>	





Oneri finanziari (-)	Esercizio corrente 2019/2020		Esercizio preced. 2018/2019		delta es.prec.	
Perdite su cambi	36	100,00%	40	100,00%	-4	-9,99%
<b>Totale raggruppamento</b>	<b>36</b>	<b>100,00%</b>	<b>40</b>	<b>100,00%</b>	<b>-4</b>	

Lega non opera una gestione finanziaria delle proprie disponibilità liquide alla ricerca di rendimenti particolari, talché gli interessi attivi sulle giacenze assommano ad euro 3.243; tuttavia la bassa remunerazione delle giacenze permette di contro di negoziare altrettanti bassi costi per le operazioni dei servizi bancari che sono annualmente numerose (1.907 euro complessivamente).

Quanto deriva in termini di proventi, dunque, giunge dalla ordinaria remunerazione delle giacenze medie in conto corrente.

Si sono inoltre eccezionalmente conseguiti interessi moratori per euro 13.737,00 in conseguenza di ritardati pagamenti.

Gli oneri finanziari sono assenti, registrandosi solo differenze passive di cambio legate alla contabilizzazione e successivo pagamento di documenti espressi originariamente in valuta non Euro.

Gli interessi attivi su finanziamenti afferiscono alla remunerazione del finanziamento fruttifero prestato alla controllata Calcio Servizi i cui termini saranno riportati in un successivo paragrafo.



## Imposte e tasse

Come esplicitato nella nota integrativa si sono conteggiate le seguenti imposte e tasse correnti:

Imposte nette esercizio	Esercizio corrente 2019/2020		Esercizio preced. 2018/2019		delta es.prec.
Irap dell'esercizio	74.560	91,59%	99.301	72,34%	-24.741
Ires dell'esercizio	6.844	8,41%	37.976	27,66%	-31.132
<b>Totale raggruppamento</b>	<b>81.404</b>	<b>100,00%</b>	<b>137.277</b>	<b>100,00%</b>	<b>-55.873</b>

Sotto il profilo finanziario:

## Principali dati patrimoniali

Di seguito lo schema di stato patrimoniale riclassificato:

ATTIVO					
	Esercizio corrente 2019/2020	%	Esercizio preced. 2018/2019	%	VARIAZIONI
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>					
<b>Liquidità immediate</b>					
Disponibilità liquide	8.072.357,00	26,25%	9.292.120,00	32,25%	-1.219.763,00
<b>Liquidità differite</b>					
Crediti attivo circolante a breve	16.747.484,00	54,46%	13.345.541,00	46,32%	3.401.943,00
Crediti immobilizzati a breve termine	1.848,00	0,01%	0,00	0,00%	1.848,00
(-) Fondi sval.ne	-678.415,00		-598.116,00		-80.299,00
Ratei e risconti attivi	185.875,00	0,60%	386.819,00	1,34%	-200.944,00
Rimanenze	5.300,00	0,02%	4.032,00	0,01%	1.268,00
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>					
Immobilizzazioni immateriali	150.975,00	0,49%	115.636,00	0,40%	35.339,00
Immobilizzazioni materiali	64.506,00	0,21%	62.852,00	0,22%	1.654,00
Immobilizzazioni finanziarie	6.052.055,00	19,68%	6.052.055,00	21,01%	0,00
Crediti immobilizzati a m/l termine	653.628,00	2,13%	692.371,00	2,40%	-38.743,00
(-) Fondi sval.ne	-503.525,00		-542.268,00		38.743,00
Crediti attivo circolante a m/l termine	1.697,00	0,01%	1.041,00	0,00%	656,00
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>30.753.785,00</b>	<b>103,84%</b>	<b>28.812.083,00</b>	<b>103,96%</b>	<b>1.941.702,00</b>



PASSIVO					
	Esercizio corrente 2019/2020	%	Esercizio preced. 2018/2019	%	VARIAZIONI
<b>CAPITALE DI TERZI</b>					
<b>Passività correnti</b>					
Debiti a breve termine	15.749.362,00	51,21%	13.086.196,00	45,42%	2.663.166,00
Ratei e risconti passivi	1.648,00	0,01%	1.303.441,00	4,52%	-1.301.793,00
<b>Passività consolidate</b>					
Debiti a m/l termine	1.731.553,00	5,63%	2.557.450,00	8,88%	-825.897,00
Fondi per rischi ed oneri	259.018,00	0,84%	193.669,00	0,67%	65.349,00
Tfr	336.028,00	1,09%	332.982,00	1,16%	3.046,00
<b>CAPITALE PROPRIO</b>					
Riserva avanzi gestione precedenti	9.899.520,00	32,19%	9.312.901,00	32,32%	586.619,00
Fondo accantonamento comune	1.733.823,00	5,64%	1.438.823,00	4,99%	295.000,00
Avanzo (Disavanzo) di gestione	1.042.831,00	3,39%	586.619,00	2,04%	456.212,00
Riserva differenza da arrotondamento	2,00	0,00%	2,00	0,00%	0,00
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>30.753.785,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>28.812.083,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.941.702,00</b>

### Principali dati finanziari

Di seguito i principali indici e margini finanziari a confronto, sulla base dello schema patrimoniale di bilancio:

Indici e Margini finanziari	Esercizio corrente 2019/2020	Esercizio precedente 2018/2019
a) Indice di struttura		
Capitale Proprio (CP) / Attivo Fisso (AF)	1,97	1,78
b) Indice di struttura propriamente detto		
Capitale Proprio (CP) + Debiti ML / Attivo Fisso (AF)	2,34	2,25
c) Margine di struttura primario (CP-AF)		
	6.256.840,00	4.956.658,00
d) Margine di struttura secondario ( (CP+Debiti M/L) - AF)		
	8.583.439,00	8.040.759,00



e) Capitale circolante netto CCN		
Attivo Circolante (AC) - Passività correnti (PC)	8.583.439,00	8.040.759,00
f) Indice di liquidità		
Attività a breve/ Passività a breve	1,53	1,68

## INDICI e MARGINI

In generale, a commento degli indici e margini posti in comparazione con l'esercizio precedente, si può affermare che **il quadro generale e le indicazioni che se ne ricavano testimoniano una situazione di assoluta stabilità con un marcato miglioramento rispetto allo scorso esercizio (con una qualità ottima degli indicatori stessi).**

Gli **indici di struttura migliorano, i margini pure**, lievissima flessione dell'indice di liquidità che pur rimane ben al di sopra del valore soglia ottimale che scolasticamente è fatto pari ad 1,00 (indice Lega = 1,53).

Dalla lettura delle poste di bilancio oltre alle normali e fisiologiche variazioni annuali (nelle immobilizzazioni, nei ratei e risconti, nei fondi etc.), si segnala in particolare:

### Nell'attivo circolante

- **Decremento delle disponibilità liquide (-1.219.763)**, variazione temporanea dovuta fondamentalmente al ricorso ad anticipazioni di risorse finanziarie a favore delle Associate, per stabilizzare per quanto possibile i flussi delle risorse rivenienti dal sistema (FIGC, CONI, altre Leghe) a loro destinati. Tale circostanza trova conferma nell'analisi del successivo punto in tema di crediti dell'attivo circolante.
- **Incremento complessivo dei crediti dell'attivo circolante (+3.403.791, al lordo dei fondi svalutazione)**, variazione netta temporanea ascrivibile fondamentalmente all'effetto delle anticipazioni effettuate da parte di Lega su corrispettivi federali/contributi, come descritto in precedenza.

Operando dunque anticipazioni finanziarie si ha, parallelamente alla riduzione della liquidità (circa - 1,2 mln.), una evidente crescita dei corrispondenti crediti iscritti verso i soggetti debitori in generale Enti e Organismi del sistema sportivo (circa +2,4 mln.).

- **Ratei e risconti attivi (-200.944)**, variazione dovuta essenzialmente a normali dinamiche di contabilizzazione fra un esercizio e l'altro di costi/ricavi in base alla loro effettiva competenza economica.
- **Minima variazione delle rimanenze di merci (+1.268).**



### Nell'attivo immobilizzato

- **Incremento complessivo delle immobilizzazioni immateriali e materiali (+39.993)**, dovuto sostanzialmente all'iscrizione fra tali cespiti del contenuto della voce "immobilizzazioni in corso ed acconti", a seguito della messa in funzione ed ammortamento del software destinato alla funzione del Tesseramento, software prima contenuto, appunto, fra le "immobilizzazioni in corso".
- **Decremento crediti immobilizzati a m/l termine (-38.743, al lordo del fondo svalutazione)**, variazione dovuta alla riduzione parziale del credito verso la controllata Calcio Servizi (precedentemente iscritto per l'intervento nel Fallimento Rosselli Immobiliare) grazie all'assegnazione a Lega pro del credito i.v.a. (euro 38.743) originatosi dalla gestione del fallimento in parola.
- **Minimo decremento dei crediti dell'attivo circolante a m/l termine (-656)**

### Nel patrimonio netto

- **Incremento netto (+ 1.337.831)** per effetto dell'inclusione del risultato positivo corrente e dell'avanzo di gestione precedente.  
Il fondo accantonamento comune - compreso nel patrimonio netto - che in sostanza rappresenta il "capitale sociale dell'Associazione", incrementa di euro 295.000 per effetto dell'inclusione delle quote associative versate nella stagione.

### Nel passivo

**Incremento complessivo netto dei debiti a breve termine (+2.663.166)**, variazione ascrivibile a normali dinamiche finanziarie avvenute nel corso della gestione. L'incremento, ovviamente, va letto in maniera compensata con il parallelo incremento registrato nelle poste dell'attivo circolante.

**Il decremento dei ratei passivi e risconti passivi (-1.301.793)**, è spiegabile in larga parte non essendosi dovuta riproporre l'iscrizione di un risconto passivo (era stato di euro 1.255.000 nell'esercizio precedente) per la sospensione dei ricavi anticipati relativi al contributo straordinario versato dalla F.C. Juventus per l'iscrizione al campionato Serie C, in quanto gli effetti finanziari ed economici del contributo sono coincisi nell'esercizio in esame.

**Decremento complessivo netto delle passività consolidate (-825.897)**, si tratta di una variazione compensata ascrivibile per lo più alla diminuzione di debiti verso vari soggetti (ex società), posta iscritta in esercizi precedenti, per i quali sussiste una incerta esigibilità della complessiva massa.

Infine, è da segnalare che per quanto riguarda il complessivo ammontare delle "masse" dei crediti/debiti a breve, le stesse accolgono sia fatture da emettere che fatture da ricevere per euro 2.495.024,00 (così compensandosi) per la quota parte della mutualità generale che, ad oggi, stante la situazione ancora incerta legata agli incassi dei diritti televisivi da parte della Serie A, risulta essere ancora in "sospeso" come



erogazione. Tali risorse, che formeranno una partita di giro, infatti non sono state ancora liquidate alla FIGC e, di conseguenza, trasmesse a Lega pro a beneficio delle associate aventi diritto.

A grandi linee, le dinamiche prima esposte giustificano la decrescita che si osserva nelle disponibilità liquide, riduzione che tuttavia ha carattere temporaneo.

In ultimo, si segnala come la dotazione finanziaria a breve di Lega, di per se stessa cospicua, trovi tuttavia una sua giustificazione ai tempi attuali; questo in considerazione del fatto che la stessa ha più volte avuto la funzione di “polmone”, capace di stabilizzare le erogazioni finanziarie dei contributi che in generale Lega “intermedia” e, quindi, riversa alle proprie Associate.

Potendo così garantire grazie ad essa (attraverso “anticipazioni” rispetto all’ottenimento dei relativi fondi da parte di F.I.G.C., C.O.N.I., Leghe ed altri Enti), una relativa stabilità di tali flussi come in precedenza ricordato.





## POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

A questa lettura dei dati di tipo finanziario, si affianca la verifica della **posizione finanziaria netta** complessiva che, come si osserva dalla successiva tabella, **riflette l'andamento della liquidità rispetto all'esercizio precedente** per le dinamiche prima descritte.

La posizione finanziaria netta, misura la condizione di poter far fronte o meno agli impegni, in generale, con le attività finanziarie a disposizione; essa esprime l'ammontare dei debiti finanziari al netto delle attività che potrebbero essere liquidate ed utilizzate immediatamente per il rimborso e fornisce, pertanto, una misura dell'ammontare di debito per il quale non esiste un'immediata copertura.

La **posizione finanziaria netta complessiva**, che è **positiva per euro 8.224.308**, peraltro con assenza di debiti finanziari, indica la misura del presidio a disposizione per coprire un eventuale debito e/o impegno finanziario nell'immediato, nell'ipotesi che lo si volesse/dovesse contrarre.

Nello specifico la stessa è interamente misurata dalle disponibilità liquide e solo in misura minima da crediti.

Posizione Finanziaria Netta	Esercizio corrente 2019/2020		Esercizio precedente 2018/2019		variazioni	
	a breve	a m/lungo	a breve	a m/lungo	a breve	a m/lungo
<b>Debiti finanziari:</b>						
D.4) Debiti verso le banche	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE DEBITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Crediti finanziari:</b>						
B.III.2.a) Crediti verso controllate	1.848	150.103	0	150.103	1.848	0
<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>1.848</b>	<b>150.103</b>	<b>0</b>	<b>150.103</b>	<b>1.848</b>	<b>0</b>
<b>Liquidità:</b>						
C.IV.1) Depositi bancari e postali	8.070.496		9.288.841		-1.218.345	
C.IV.3) Denaro e valori in cassa	1.861		3.279		-1.418	
<b>TOTALE LIQUIDITA'</b>	<b>8.072.357</b>		<b>9.292.120</b>		<b>-1.219.763</b>	
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA:</b>						
Debiti finanziari	0	0	0	0	0	0
Crediti finanziari	1.848	150.103	0	150.103	1.848	0
Liquidità	8.072.357		9.292.120		-1.219.763	
<b>PFN</b>	<b>8.074.205</b>	<b>150.103</b>	<b>9.292.120</b>	<b>150.103</b>	<b>-1.217.915</b>	<b>0</b>
<b>PFN complessiva</b>		<b>8.224.308</b>		<b>9.442.223</b>		<b>-1.217.915</b>



## RENDICONTO FINANZIARIO

<b>RENDICONTO FINANZIARIO - metodo indiretto (OIC 10)</b>		
	<b>2019/2020</b>	<b>2018/2019</b>
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>		
Avanzo (disavanzo) dell'esercizio	1.042.831	586.619
Imposte sul reddito	81.404	137.277
Interessi passivi/(interessi attivi)	-17.847	-30.481
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
<b>1. Avanzo (disavanzo) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi, plus/minusvalenze da cessione di attività</b>	<b>1.106.388</b>	<b>693.415</b>
Accantonamenti ai fondi	281.374	448.028
Ammortamenti delle immobilizzazioni	57.631	28.081
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche attività e passività finanziarie da strumenti derivati	0	0
Altre rettifiche per elementi non monetari	0	0
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>	<b>339.005</b>	<b>476.109</b>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>1.445.393</b>	<b>1.169.524</b>
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-1.268	-4.032
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti (anche infragruppo)	3.595.801	-2.703.853
Riclassifiche Fondi svalutazione crediti vs clienti terzi	378.142	0
Riclassifiche Note di credito da emettere a clienti terzi	254.939	0
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori (anche infragruppo)	3.334.646	1.823.691
Riclassifiche debiti infragruppo	24.441	0
Riclassifiche Note di credito da emettere a clienti terzi	-254.939	0
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	200.944	-65.051
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-1.301.793	380.197
Altre variazioni del capitale circolante netto	-8.576.076	2.640.533
Riclassifiche Fondi svalutazione crediti vs clienti società	300.273	0
<b>Flussi Finanziari da variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>-2.345.163</b>	<b>2.071.485</b>
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>-899.770</b>	<b>3.241.009</b>
Interessi incassati/(pagati)	17.847	30.481
(Imposte sul reddito pagate)	-81.404	-137.277
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	-91.124	-82.089
Riclassifiche fondi svalutazione crediti	-1.181.940	0
<b>Flussi Finanziari da Altre rettifiche</b>	<b>-1.336.621</b>	<b>-188.885</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>-1.960.559</b>	<b>3.052.124</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
(Investimenti)	-20.796	-33.686
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>-20.796</b>	<b>-33.686</b>
(Investimenti)	-73.828	-91.690
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>-73.828</b>	<b>-91.690</b>
(Investimenti)	36.895	-542.371



Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
<i>Riclassifiche Fondi svalutazione crediti vs controllata</i>	503.525	0
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>540.420</b>	<b>-542.371</b>
(Investimenti)	0	0
Riclassifiche		
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
<b>Attività finanziarie non immobilizzate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>445.796</b>	<b>-667.747</b>
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0	0
Accensione finanziamenti	0	0
Rimborso finanziamenti	0	0
Oneri finanziari da finanziamenti	0	0
Oneri finanziari per derivati su finanziamenti	0	0
<b>Flussi finanziari da Mezzi di Terzi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aumento di capitale e riserve a pagamento	295.000	290.004
Rimborso di capitale e riserve a pagamento	0	0
Cessione (acquisto) di azioni proprie	0	0
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	0	0
<b>Flussi da finanziari da Mezzi Propri</b>	<b>295.000</b>	<b>290.004</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>295.000</b>	<b>290.004</b>
Disponibilità liquide (inizio periodo)	9.292.120	6.617.739
Incremento (decremento) disponibilità liquide (A ± B ± C)	-1.219.763	2.674.381
<b>Disponibilità liquide (fine periodo)</b>	<b>8.072.357</b>	<b>9.292.120</b>

## Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'Associazione, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

### Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.  
 Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.



## Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui l'Associazione è stata dichiarata colpevole in via definitiva. Nel corso dell'esercizio non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

## Investimenti

Gli investimenti operati nel corso dell'esercizio sono i seguenti:

### Immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Valore netto 30/06/2019	incrementi 2019/2020	(-) decrementi 2019/2020	(-) amm.to es.2019/2020	Valore netto 30/06/2020
Diritti brevetti industriali	16.450,00			2.350,00	14.100,00
Concessioni, licenze, marchi	14.975,00	156.788,00		35.794,00	135.969,00
Altre	1.251,00			345,00	906,00
Immobilizzazioni in corso e acconti	82.960,00		82.960,00		0,00
<b>Totale</b>	<b>115.636,00</b>	<b>156.788,00</b>	<b>82.960,00</b>	<b>38.489,00</b>	<b>150.975,00</b>

### Immobilizzazioni materiali

Descrizione	Valore netto 30/06/2019	incrementi 2019/2020	(-) decrementi 2019/2020	(-) amm.to es.2019/2020	Valore netto 30/06/2020
Impianti e Macchinario	3.782,00			1.680,00	2.102,00
Altri Beni	59.070,00	20.797,00		17.463,00	62.404,00
Arrotondamento				-1,00	
<b>Totale</b>	<b>62.852,00</b>	<b>20.797,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.142,00</b>	<b>64.506,00</b>

Nell'esercizio in esame è stato ultimato lo sviluppo del software per la compilazione on-line dei moduli dell'Ufficio Tesseramento e la digitalizzazione del relativo processo di gestione, in precedenza iscritto nella classe delle "immobilizzazioni in corso ed acconti" (per euro 82.960,00 euro) che diminuisce parimenti.

Le immobilizzazioni immateriali incrementano, pertanto, alla voce concessioni, licenze, marchi a seguito del completamento del software sopra citato, inoltre per effetto dell'acquisizione di un programma applicativo per la contabilità Zucchetti (per euro 50.630,00), per la realizzazione delle integrazioni applicative al fine di favorire lo scambio e l'integrazione dei dati tra gli archivi della Lega Pro ed il sistema centralizzato di tesseramento FIGC (13.664,00 euro), per la revisione dell'applicazione "Presenze e minutaggi" sulla gestione dei Contributi Federali (7.564,00 euro); infine



per il riscatto storage server virtuale (1.525,00 euro) e per l'acquisto di nr.10 licenze VPN (445,00 euro).

Le altre variazioni sono ascrivibili agli ordinari ammortamenti dell'esercizio.

Le immobilizzazioni in corso ed acconti pertanto registrano parimenti il loro totale decremento

Gli incrementi che si osservano fra le **immobilizzazioni materiali** si hanno nella classe "Altri beni" sono relativi ad acquisti di nr. 7 notebook ( 7.050,00 euro), all'acquisto di altri apparati hardware (1.438,00 euro ), telefoni cellulari (1.253,00 euro) arredi per uffici (11.056,00 euro).

### Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1, si dà atto che la società non opera in questo settore.

### Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti finanziari con la controllata Calcio Servizi Lega Pro srlu, rapporti che hanno riguardato - sotto il profilo economico e finanziario - l'affitto dell'immobile di Firenze - Via Jacopo da Diacceto 19 - di proprietà della controllata stessa, la regolazione dei rapporti derivanti dal contratto di servizi in essere e la regolazione dei rapporti finanziari periodici legati ad un finanziamento infruttifero che si dettaglia appresso.

Questi i **rapporti finanziari** in essere alla data del 30/06/2020 e le relative movimentazioni:

Movimenti:	30/06/2019	Incrementi	decrementi	30/06/2020
CALCIO SERVIZI - esecuzione obblighi concordatari	542.268,00		-38.743,00	503.525,00
Fondo svalutazione (-)	-542.268,00		38.743,00	-503.525,00
CALCIO SERVIZI - finanziamento fruttifero	150.103,00	981,00		151.084,00
CALCIO SERVIZI - finanziamento fruttifero interessi da fatturare	0,00	867,00		867,00
CALCIO SERVIZI - finanziamento infruttifero	0,00	50.000,00		50.000,00
<b>Totale</b>	<b>150.103,00</b>	<b>51.848,00</b>	<b>0,00</b>	<b>201.951,00</b>

Si segnala che nell'esercizio precedente era stato evidenziato fra i rapporti l'ammontare del credito derivante dai pagamenti effettuati dalla Lega (come assuntore nei confronti del Fallimento Rosselli - euro 542.268,00) in ottemperanza degli obblighi concordatari contratti.

Inoltre, si era anche evidenziato il finanziamento fruttifero concesso a Calcio Servizi, di euro 150.103,00 (inclusivo degli interessi maturati per euro 103,00, importo nominale del finanziamento - euro 150.000,00).

Allo stesso tempo, considerata la probabile difficile esigibilità del credito derivante dagli obblighi concordatari, si era provveduto a svalutarlo integralmente (indirettamente) mediante accantonamento di un apposito fondo svalutazione (- 542.268,00).





### Incrementi e decrementi della tabella.

L'incremento di euro 51.848,00 che si osserva, è relativo a:

- capitalizzazione interessi maturati sul finanziamento infruttifero per euro 1.848,00;
- in data 28/10/2019, per sopperire a temporanee esigenze di liquidità della stessa società, si erogato un ulteriore finanziamento infruttifero di euro 50.000,00

Ovviamente gli interessi non sono anatocistici.

Il decremento compensato che si osserva, è invece relativo all'imputazione del credito i.v.a. (euro 38.743,00) derivato a conclusione delle operazioni di gestione della procedura fallimentare e di pertinenza dell'assuntore, iscritto a parziale compensazione del complessivo credito v/Calcio Servizi. Parimenti, a spiegazione dell'ulteriore decremento osservabile in tabella, si è provveduto a liberare per il medesimo importo il relativo fondo svalutazione.

Riguardo invece al finanziamento fruttifero di euro 150.000,00, si segnala che lo stesso è stato **parzialmente restituito in data 15/10/2020 per un ammontare di euro 100.000,00**, talché il residuo capitale dello stesso è oggi pari ad euro 50.000,00.

Sotto il **profilo economico**, nel corso dell'esercizio si segnalano, come costi: il canone di affitto annuo di competenza ed i canoni legati al contratto di servizi in essere; fra i ricavi (finanziari), la liquidazione degli interessi sul finanziamento prima richiamato ed il riaddebito di spese per servizi:

Rapporti economici Controllate				
Natura Costi	servizi	commerciali	affitti locazioni	Totali
Calcio Servizi Lega Pro srl - soc. unipersonale	488.000,00		350.525,00	838.525,00
<b>Totale</b>	<b>488.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>350.525,00</b>	<b>838.525,00</b>

Rapporti economici Controllate				
Natura Ricavi	finanziari	servizi		Totali
Calcio Servizi Lega Pro srl - soc. unipersonale	867,00	5.525,27		6.392,27
<b>Totale</b>	<b>867,00</b>	<b>5.525,27</b>	<b>0,00</b>	<b>6.392,27</b>

### Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

Negativo. Non ricorrono queste condizioni essendo la Vostra, giuridicamente, un'Associazione non riconosciuta.





## Informazioni relative ai rischi ed alle incertezze dell'Associazione

Di seguito viene fornita un'analisi di sensitività alla data di bilancio, indicando gli effetti di possibili variazioni sul conto economico in relazione alle variabili rilevanti di rischio, per ciascuna delle seguenti componenti:

### il rischio di tasso

Le aspettative a medio lungo termine dipingono ancora scenari in cui i previsti rialzi dei tassi saranno estremamente contenuti, con una certa stabilità nel breve periodo; data la struttura patrimoniale dell'Associazione, che dispone di ampie disponibilità finanziarie e non presenta indebitamento finanziario alcuno, non sussistono rischi di sorta.

Al contrario, in caso di una fluttuazione dei saggi di interesse, l'Associazione, permanendo questa posizione finanziaria, ne trarrebbe benefici. Infine non si segnalano particolari rischi indiretti, derivabili dalle operazioni finanziarie in capo alla controllata (mutuo);

### il rischio sui tassi di cambio (o rischio valutario)

Non è un rischio al quale l'Associazione è esposta, operando essa quasi esclusivamente in ambito nazionale ed effettuando quindi esclusivamente transazioni in moneta UE. Anche laddove vi siano rapporti con soggetti extra UE, i contratti stipulati prevedono corrispettivi in euro;

### il rischio di prezzo

L'Associazione, in quanto ente non commerciale, non è soggetta a tale rischio.

Infine, a margine, **una notazione di carattere generale** legata alle odierne difficoltà contingenti che stanno patendo i vari settori economici, da cui è derivabile un'eventuale fonte di incertezza e rischiosità, scenario che esula da qualsiasi logica di settore, capacità gestionale o condizione di mercato.

E' del tutto evidente che **ci si riferisce alla crisi sanitaria indotta dal virus Covid-19** che, oltre ad esplicare effetti negativi sulle nostre associate, se perdurante, potrebbe produrre ricadute anche sull'andamento gestionale ed operativo dell'Associazione.

Allo stato, gli effetti che si potrebbero generare nel breve periodo (diciamo entro il compimento dell'esercizio 20/21) sono stati attentamente valutati dalla governance e, sulla base di questo, è stato redatto ed approvato il Budget Economico preventivo per la stagione in corso, documento che tiene conto, per quanto possibile, di tali evenienze.



Sulla base delle previsioni ad oggi possibili (ad esempio la circostanza di un andamento irregolare del campionato e delle competizioni connesse) i futuri rischi che deriverebbero per l'Associazione sul piano economico-finanziario sarebbero comunque contenuti.

Va infine tenuto conto della rischiosità derivante dalla dipendenza, in base alla legislazione attuale, che una gran parte del mondo del calcio professionistico (e non) ha nei confronti della **gestione dei diritti televisivi della Serie A**, le cui sorti condizionano economicamente e finanziariamente un'ampia platea di soggetti appartenenti al Sistema Calcio.

### Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Si dà conto dei principali fatti intervenuti.

Preliminarmente è da sottolineare che la chiusura civilistica dell'esercizio (al 30 giugno) non ha avuto perfetta coincidenza, come di consueto, con la chiusura della stagione sportiva che è stata infatti posticipata al 31 agosto, con provvedimento emanato dalla Federazione, a seguito della impossibilità di completare il regolare svolgimento delle competizioni nell'ambito della normale finestra temporale.

Tale circostanza ha perciò comportato anche lo slittamento dell'avvio del Campionato di Serie C 2020/21, iniziato regolarmente in data 24 settembre 2020 con il consueto format a 60 squadre suddivise in tre gironi da 20 ciascuno, campionato il cui termine è stato confermato entro il 30/6/21 con uno sviluppo quindi concentrato nell'arco di 10 mesi.

La stagione sportiva 2019/20, che era stata interrotta in data 10 marzo 2020 a seguito dell'entrata in vigore del D.P.C.M. del 09/03/2020 recante misure urgenti di contenimento del contagio da COVID-19, è stata ripresa in data 27 giugno 2020 (con durata fino al 22 luglio) non dopo varie vicissitudini; ciò ha quindi consentito di determinare la quarta promozione alla serie B e le ulteriori sei retrocessioni alla serie D, prevedendo in questo lasso di tempo anche la disputa della finale di Coppa Italia Serie C e delle fasi play-off e play-out.

Circa la formazione dell'organico, si segnala che tra le Società aventi diritto a partecipare al Campionato 2020/21 sono intervenute le mancate iscrizioni delle Società Campodarsego, sostituita dal Legnago Salus (2<sup>a</sup> classificata del girone C Campionato Serie D 2019/20), della Robur Siena e della Sicola Leonzio; per la sostituzione di quest'ultime si è provveduto alla riammissione - secondo graduatoria - delle Società Giana Erminio e Ravenna.

In data 11 settembre 2020 la Corte Federale d'Appello ha definitivamente respinto i reclami delle Società AZ Picerno e dell'USD Bitonto, deferite per l'alterazione del regolare svolgimento della gara disputata il 5 maggio 2019 e valevole per la determinazione della classifica finale del Girone H del Campionato di Serie D, confermando il disposto del Tribunale Federale Nazionale; retrocessione dell'Az Picerno all'ultimo posto in classifica del campionato di Serie C per la stagione 2019/2020 e penalizzazione di 5 punti in classifica dell'USD Bitonto da scontarsi nel corso della stagione sportiva



2019/2020, circostanza che di fatto ha pregiudicato il primato in classifica ottenuto nel Girone H del campionato di Serie D e la conseguente promozione. In ragione di questo il Consiglio Federale F.I.G.C. ha pertanto deliberato le ammissioni delle Società Bisceglie e Foggia a definitivo completamento dell'organico.

In data 5 ottobre 2020, con il Comunicato n. 21/DIV, il giudice sportivo ha sancito l'esclusione dal Campionato della Società Trapani ex art. 53 c.5 delle N.O.I.F., circostanza che ha comportato, di fatto, la riduzione delle partecipanti a 59 Società.

Si segnala infine che, alla data di predisposizione di questo documento, non sono ancora state superate le problematiche provocate dalla pandemia da Covid-19 che continuano pertanto a condizionare l'ordinario svolgimento del Campionato.

### Evoluzione prevedibile della gestione

A rischio di risultare ripetitivi, non si può prescindere dal ricordare - anche in questa sezione della relazione - quelle che sono le influenze che l'emergenza sanitaria ha comportato, sta comportando e comporterà. L'evoluzione della gestione, pertanto, deve essere letta in questa chiave.

Limitandosi quindi solo agli aspetti legati a Lega Pro e alle attese circa il suo futuro esercizio di bilancio, si richiama quanto contenuto nel conto Economico preventivo approvato recentemente dal Consiglio Direttivo.

In estrema sintesi, come esplicitato nel citato documento, a fronte di una ragionevole incertezza circa gli scenari futuri (complice anche la delicatissima situazione economica contingente) si attende una generale riduzione dei proventi istituzionali e commerciali, circostanza che comunque non impedirà a Lega di mantenere il proprio equilibrio economico finanziario nella stagione, con un risultato di sostanziale pareggio.

Tutto questo passando attraverso un generale contenimento dei costi pur mantenendo il livello dei servizi resi ai club al più alto standard possibile, condizione che si rende ancor più importante specie in questa difficile fase di passaggio dovuta all'emergenza sanitaria.

### Rivalutazione dei beni dell'impresa ai sensi del decreto legge n. 185/2008

L'Associazione, non ha effettuato rivalutazioni di sorta.



## Destinazione del risultato d'esercizio

In virtù dell'avanzo di gestione realizzato, pari ad euro 1.042.831,00 si propone all'Assemblea, in sede di approvazione del Bilancio consuntivo, per quanto di ragione, di approvare

*la destinazione dell'intero avanzo di gestione di euro 1.042.831,00, alla voce del patrimonio netto denominata "Riserva da avanzi di gestione esercizi precedenti".*

il Presidente del Consiglio Direttivo

Francesco Ghirelli

Firenze, 13 novembre 2020.





# **Allegati**

Relazione del Collegio dei Revisori  
Relazione della Società di Revisione



**LEGA ITALIANA CALCIO PROFESSIONISTICO**

**Sede in Via Jacopo da Diacceto n.19 – 50123 – FIRENZE (FI)**

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI RIGUARDO AL BILANCIO CHIUSO AL  
30.6.2020**

All'Assemblea delle associate della Lega Nazionale Calcio Professionistico

**Premessa**

Il collegio dei revisori, nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2020, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n.39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c."

Si dà atto che il Consiglio, in relazione alla particolare situazione contingente venutasi a creare con l'emergenza epidemiologica "Covid-19", così come consentito dalle disposizioni statutarie e dai provvedimenti governativi varati per lo stato emergenziale conseguente, ha ritenuto di fruire del maggior termine previsto per l'approvazione del bilancio consuntivo, quindi fissandone la data entro centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale.

**A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

**Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

**Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione legale dell'allegato bilancio d'esercizio della Lega Nazionale Calcio Professionistico, costituito dallo stato patrimoniale al 30 giugno 2020, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa, essendo la Lega Pro tenuta, per Statuto, alla tenuta delle scritture contabili ed alla redazione dei bilanci secondo le norme civilistiche dettate per le società di capitali, oltretutto dalla Relazione sulla Gestione prevista dall'art.2428 del C.C..

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'associazione al 30 giugno 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Il bilancio che viene presentato al vostro esame per l'approvazione evidenzia un avanzo netto di gestione pari ad € 1.042.831, che si riassume nelle seguenti classi riassuntive di valori:

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>IMPORTO</b>
Immobilizzazioni	6.923.012
Attivo circolante	25.081.777



Ratei e risconti	185.875
<b>Totale attività</b>	<b>32.190.664</b>
Patrimonio netto	12.676.177
Fondi per rischi e oneri	1.440.958
Trattamento di fine rapporto subordinato	336.028
Debiti	17.735.853
Ratei e risconti	1.648
<b>Totale passività</b>	<b>32.190.664</b>

Il Conto Economico presenta, in sintesi, i seguenti valori:

CONTO ECONOMICO	IMPORTO
Valore della produzione	37.366.754
Costi della produzione	36.260.333
<b>Differenza</b>	<b>1.106.421</b>
Proventi e oneri finanziari	17.814
Rettifiche di valore di attività finanziarie	
Imposte sul reddito	81.404
<b>Avanzo (disavanzo) della gestione</b>	<b>1.042.831</b>

#### ***Elementi alla base del giudizio***

Abbiamo svolto la revisione legale in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'associazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione legale del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio

#### ***Responsabilità dei consiglieri e del collegio dei revisori per il bilancio d'esercizio***

I consiglieri sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla

legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

I consiglieri sono responsabili per la valutazione della capacità dell'associazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. I consiglieri utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione dell'associazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio dei revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della società.

### ***Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio.***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione legale svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione legale svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione legale. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione legale allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'associazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dai consiglieri, inclusa la relativa informativa;

- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dei consiglieri del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'associazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'associazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione legale e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione legale.

#### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

I consiglieri della Lega Nazionale Calcio Professionistico sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della medesima al 30/06/2020, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione SA Italia n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Lega Nazionale Calcio Professionistico al 30/06/2020 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Lega Nazionale Calcio Professionistico al 30/06/2020 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

#### **B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2020 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio dei revisori emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente il collegio dei revisori.

### **B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. c.c.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle assemblee delle associate ed alle riunioni del consiglio direttivo, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dal Presidente, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'associazione e dalla sua controllata e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo dell'associazione, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dalle associate ex art. 2408 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal collegio dei revisori pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

### **B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Per quanto a nostra conoscenza, i consiglieri, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

### **B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta il collegio propone all'assemblea delle associate di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 30 giugno 2020, così come redatto di consiglieri.

Il collegio concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta di consiglieri nella relazione sulla gestione.

*Firenze, 20 novembre 2020*

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dott. Rodolfo Fregoli (Presidente)

Handwritten signature of Rodolfo Fregoli in black ink, written in a cursive style.

Dott. Paolo Mannini

Handwritten signature of Paolo Mannini in black ink, written in a cursive style.

Prof. Dott. Roberto Serrentino

Handwritten signature of Roberto Serrentino in black ink, written in a cursive style.

**LEGA ITALIANA  
CALCIO PROFESSIONISTICO**

**Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2020**

*Relazione della società di revisione*



## Relazione della società' di revisione indipendente

Ria Grant Thornton S.p.A.  
Via Maragliano, 6  
50144 Firenze

T +39 055 480112  
F +39 055 489707

All'Assemblea delle Associate della  
Lega Italiana Calcio Professionistico

### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Lega Italiana Calcio Professionistico (l'Associazione) costituito dallo stato patrimoniale al 30 giugno 2020, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Associazione al 30 giugno 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'Associazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che, nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2020, la revisione legale ex art. 14 del D.Lgs. 39/10 è stata svolta da altro soggetto, diverso dalla scrivente società di revisione.

### Responsabilità del consiglio direttivo e del collegio dei revisori per il bilancio d'esercizio

Il consiglio direttivo è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il consiglio direttivo è responsabile per la valutazione della capacità dell'Associazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il consiglio direttivo utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione dell'Associazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio dei revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Associazione.

### Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Associazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal consiglio direttivo, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del consiglio direttivo del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Associazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Associazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Firenze, 27 novembre 2020

Ria Grant Thornton S.p.A.

Marcus Gerini  
(Director)

Ria Grant Thornton S.p.A.

Maurizio Pelemi  
(Socio)

